

# INFORME ANUAL 2022



**Comunalía**  
Alianza de Fundaciones  
Comunitarias de México



# Mensaje de presidencia

**L**a misión de Comunalia, nuestra misión, es fortalecer el trabajo de las fundaciones comunitarias para construir bienestar en nuestras comunidades de México.

Somos una alianza de 17 fundaciones que representan diferentes territorios y en los cuales hay también una singularidad de realidades y dinámicas sociales que nos hacen únicas, tanto en la operatividad de las características fundamentales de las asociadas, así como en el proceso de desarrollo y crecimiento de cada una.

Esta diversidad nos enriquece y nos permite aprender de unas y otras para mejorar e incrementar nuestro impacto. A la vez, nos da diferentes enfoques para tener soluciones a múltiples problemáticas lo cual nos hace una Alianza única en México que convierte lo colectivo en un gran activo de nuestro país y también una gran aliada de posibles inversionistas sociales, tanto nacionales como internacionales, facilitando y conectando con la más profunda realidad de las necesidades de nuestras comunidades. Con esto en mente es que en 2022 tuvimos las acciones que demuestran el avance y desarrollo del movimiento de Fundaciones Comunitarias en México.

En 2022 desarrollamos la segunda fase del Fondo Comunidades Activas, en colaboración con 11 fundaciones comunitarias, apoyamos 38 proyectos, enfocados en

el desarrollo de base para que sean los miembros de la comunidad quienes tomen las decisiones sobre el mejor camino para el desarrollo de sus comunidades. Uno de los aspectos más alentadores es que el 61% de los recursos para los proyectos proviene de las contrapartidas de quienes cohabitan las comunidades, dispuestas a invertir en su propio desarrollo.

Alineamos nuestras acciones a la Agenda 2030 y pusimos en marcha el proyecto Construyendo Comunidades Sostenibles con Fundaciones Comunitarias, que nos permitió visualizar cómo el trabajo de nuestras asociadas desde los entornos locales contribuyen con soluciones a los retos globales desde la perspectiva de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Estos proyectos inspiran e invitan a colaborar con quienes habitan las comunidades, construyendo un sentido de pertenencia, identidad y amor por su comunidad para conseguir mejores condiciones de vida. Además, confirman que las fundaciones comunitarias pueden ser un puente que fortalezca su capacidad de actuar de forma integral y articulada para el desarrollo sostenible local.

Me siento muy orgulloso porque gracias a este trabajo y al compromiso de nuestras fundaciones comunitarias con la institucionalización de Comunalia, en 2022 obtuvimos la Acreditación de Institucionalidad y Transparencia.

Además, el Centro Mexicano para la Filantropía nos otorgó el Reconocimiento al Compromiso con los Demás por nuestro trabajo colectivo a favor del desarrollo de nuestras comunidades por medio de las fundaciones comunitarias. Estos momentos demuestran que el trabajo de Comunalia es transparente y profesional; y también reconocen el importante papel que desempeñan las fundaciones comunitarias para motivar la participación de las personas para involucrarse en la solución de los retos de su propia comunidad.

Este año, continuamos con el proceso de institucionalización de Comunalia mediante la Planeación Estratégica 2023-2028, que construimos de forma colaborativa con nuestras asociadas, para visualizar y proponer las formas de contribuir al desarrollo de comunidades justas y equitativas. Esta etapa nos permitió soñar en el futuro, construyendo desde Comunalia las condiciones necesarias para que cada vez seamos más fundaciones comunitarias trabajando por el bienestar de sus territorios.

Estoy seguro de que nuestro trabajo conjunto enriquece cada una de nuestras acciones a favor del desarrollo de nuestras comunidades.

**Agustín Landa García-Téllez**  
**Presidente de Comunalia**





## Agustín Landa García-Téllez

Presidente de Comunalia

## Agradecimientos

El cierre de mi período como presidente de Comunalia me llena de una inmensa gratitud. Agradezco el que me hayan tenido la confianza de sacar adelante a Comunalia en un momento difícil allá por el 2018, en especial a Erika Laveaga quien como ella dijo “me mandó al ruedo”. El trabajo hecho no habría sido posible sin el apoyo de Mariana Sandoval, Minerva Zamora, Alejandra Padrón, Tatiana Fraga, Pamela Cruz y Giovana Morales quienes han formado el equipo operativo de Comunalia. Así mismo por el compromiso, la dedicación y la colaboración propositiva y decidida de las fundaciones comunitarias de nuestra red, y también la confianza y apoyo de nuestras instituciones donantes y aliadas, especialmente a la Fundación Inter-Americana y la Charles Stewart Mott Foundation que nos acompañan en el camino de construir un mejor México.

Finalmente, agradezco y les deseo el mejor de los éxitos a las personas que formaron parte del consejo en estos cuatro años, Diana, Raúl, Ixanar, Lisa, Martha, Leticia (+), Óscar, Coco, Erick, Erika, y Carlos.

A las personas que se integran al Consejo Directivo a partir del 2023, les agradezco su deseo de fortalecer a Comunalia en los años que estén.

Arrieros somos y en el camino andamos.

# Índice

<b>Mensaje de presidencia</b> .....	<b>02</b>	<b>Trabajamos para profundizar las características de las fundaciones comunitarias y fortalecernos hacia el futuro</b>	
<b>Agradecimientos</b> .....	<b>03</b>	– Construimos juntas el futuro .....	<b>34</b>
<b>Nuestra Misión, Visión y Propósito</b> .....	<b>05</b>	– Nuestra red .....	<b>36</b>
<b>Fortalecemos las capacidades institucionales de las fundaciones comunitarias en México</b>		– Priorizamos la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible .....	<b>38</b>
– El aprendizaje mutuo enriquece nuestro trabajo .....	<b>07</b>	<b>Programas y proyectos</b>	
– Somos referentes de conocimiento en nuestras comunidades .....	<b>10</b>	– Fondo Comunidades Activas Fase 2 .....	<b>40</b>
– Propiciamos espacios para el fortalecimiento de las FCs .....	<b>14</b>	– Construyendo un futuro sostenible con Fundaciones Comunitarias en México .....	<b>44</b>
– Acercamos espacios de aprendizaje a las FCs .....	<b>18</b>	– PULSOosc .....	<b>46</b>
<b>Propiciamos alianzas estratégicas y comunicamos el valor de las fundaciones comunitarias</b>		– Instituciones aliadas .....	<b>48</b>
– Las alianzas nos fortalecen .....	<b>20</b>	<b>Instituciones donantes</b> .....	<b>49</b>
– Posicionamos el trabajo de las fundaciones .....	<b>22</b>	<b>Transparencia</b> .....	<b>50</b>
– Comunicamos el trabajo y valor de la alianza .....	<b>29</b>	<b>Consejo directivo y equipo</b> .....	<b>51</b>
– Nos sumamos a la defensa y cuidado del espacio cívico .....	<b>31</b>		
– Reconocen el propósito de nuestra alianza .....	<b>32</b>		

## Misión

Fortalecer a las fundaciones comunitarias de México.

## Visión

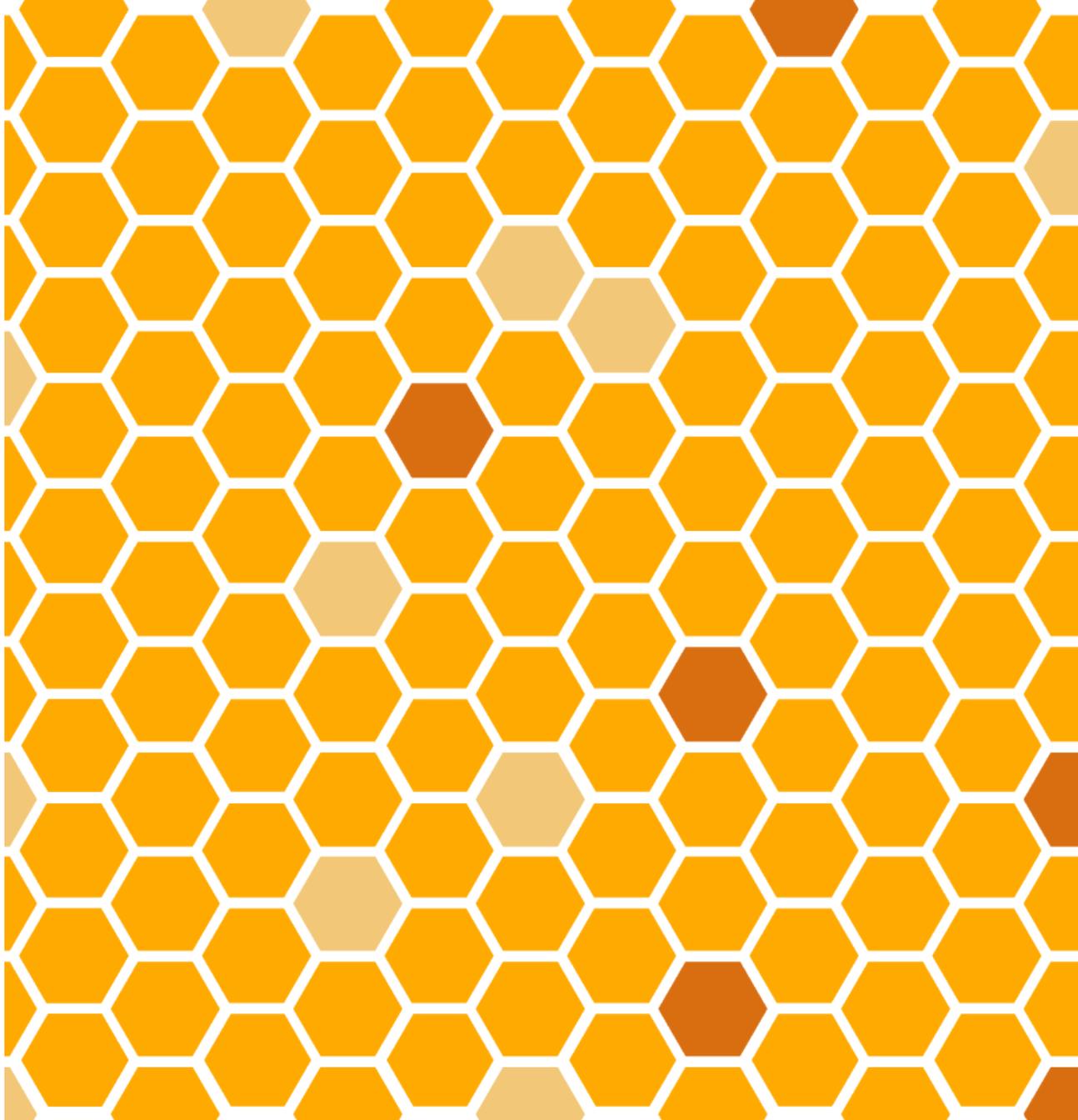
Somos la alianza de todas las fundaciones comunitarias de México, que impacta en el ámbito nacional desde lo local, con proyección internacional. Por medio de nuestro trabajo y el de las fundaciones comunitarias, la identidad y características de las fundaciones comunitarias son reconocidas en el país.

## Nuestro propósito

En alianza con fundaciones comunitarias de México, promovemos el liderazgo de las comunidades para el desarrollo sostenible.



**Fortalecemos  
las capacidades  
institucionales  
de las  
fundaciones  
comunitarias  
en México**





# El aprendizaje mutuo enriquece nuestro trabajo

Con el objetivo de **potenciar la experiencia y el amplio conocimiento** que poseen las fundaciones comunitarias, durante 2022 fomentamos espacios para el **intercambio de aprendizajes** como parte de nuestra estrategia de fortalecimiento entre las integrantes de nuestra alianza.

Para sumar a este propósito, cinco fundaciones comunitarias realizaron **Pasantías** para conocer los proyectos que desarrollan y acompañan en sus propios territorios y con ello fortalecerse mutuamente.

Dentro de la segunda fase del Fondo Comunidades Activas, realizamos **Binomios de Aprendizaje** entre las fundaciones comunitarias participantes para intercambiar procesos de desarrollo y cooperación entre las organizaciones de la sociedad civil y grupos de base.

16 reuniones de Binomios de Aprendizaje.

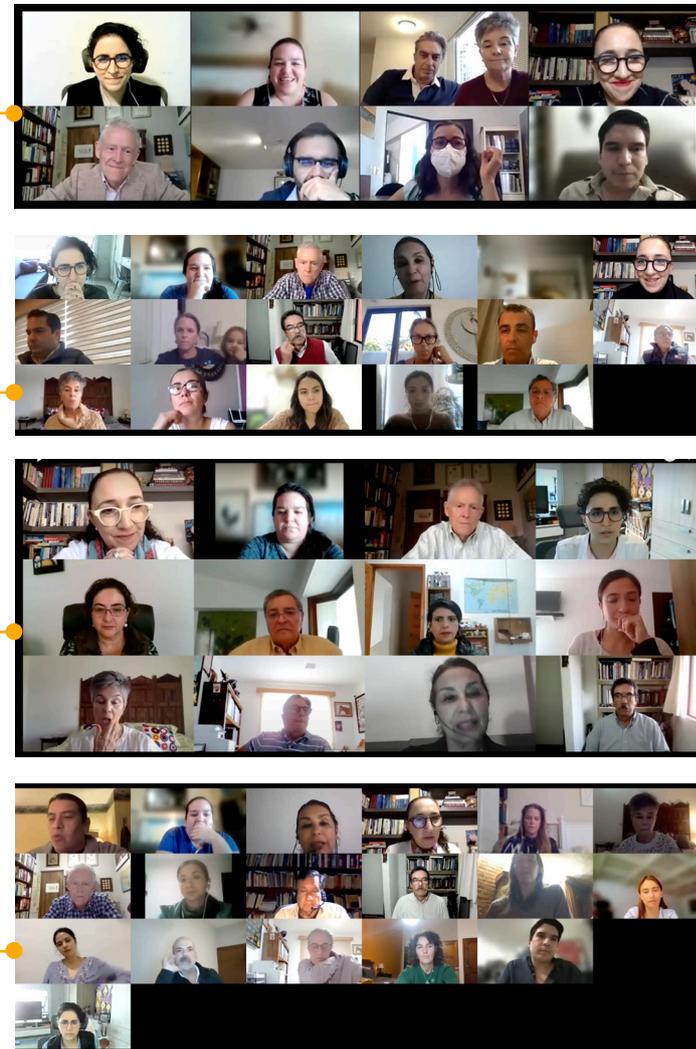
6 pasantías entre 5 fundaciones comunitarias.





Como parte de nuestra estrategia de **fortalecimiento de consejos directivos y direcciones** de las fundaciones comunitarias conformamos dos **Comunidades de Práctica** para generar espacios de confianza y escucha activa, así como compartir buenas prácticas en el desempeño de sus responsabilidades e impulsar su liderazgo.

Estos **espacios de aprendizaje colaborativo** basadas en la confianza, promueven la autonomía y comunicación dentro de nuestra red y construyen relaciones a largo plazo para enriquecer el trabajo de las asociadas.





## Corinne Pierre-Louis

**Directora Operativa de  
Amigos de San Cristóbal  
A.C.**

“

Como directora de la fundación comunitaria Amigos de San Cristóbal A.C., valoro mucho los intercambios de experiencia entre pares. Reconozco estos espacios de interacción con otros grupos como fuentes valiosas de aprendizaje y de fortalecimiento para todos los participantes”.

“En las pasantías que tuvimos entre fundaciones comunitarias en octubre y noviembre pasado pudimos conocer, por ejemplo, las distintas estrategias de desarrollo comunitario de la Fundación Punta de Mita, también descubrimos los diversos programas y fondos de subdonación de la Fundación Comunidad y sus estrategias de movilización de recursos locales, los cuáles nos sirven de reflexión para buscar replicar estas estrategias en nuestra propia fundación”.



## Jalil Guadarrama Jurado

**Director Operativo de  
Fundación Comunitaria  
Malinalco.**

“

El proceso de las pasantías es sumamente enriquecedor, permite que los equipos operativos de distintas fundaciones convivan entre sí e intercambien conocimientos y experiencias, poniendo en práctica otras posibilidades para crear un cambio positivo en nuestras comunidades”.

“Nos llevamos la sensación de que las fundaciones comunitarias de México estamos realmente unidas. Creemos que conocer de cerca a otras organizaciones y su trabajo, une con fuerza nuestros lazos de amistad y compañerismo”.

# Somos referentes de conocimiento en nuestras comunidades



En colaboración con la Fundación Interamericana y la Fundación Mott, Comunalia acompañó la implementación de **Signos Vitales**, iniciativa de Community Foundations of Canada, con el objetivo de identificar las áreas de oportunidad y fortalezas de las comunidades donde se encuentran las fundaciones comunitarias para **promover acciones que mejoren la calidad de vida colectiva** y propicien el desarrollo sostenible.



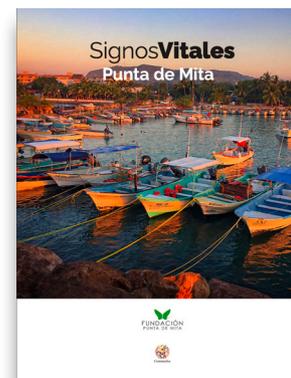
Signos**Vitales**



**3**  
fundaciones comunitarias  
presentaron su informe  
**Signos Vitales: Punta de Mita,  
Comunidad (Morelos) y FIC  
Tijuana.**



[Consúltalo aquí](#)



[Consúltalo aquí](#)



[Consúltalo aquí](#)

# 30

participantes en el seminario Integrar los ODS para actuar localmente sobre desafíos globales.

## Integrar los ODS para actuar localmente sobre desafíos globales

SEMINARIO WEB

16 de junio // 11:00 am -12:30 pm hora CDMX.



**Marta Rey-García**

Profesora Titular de la Universidad de A Coruña y Prof. de Investigación del Postgrado de Estudios de Filosofía.



España



**Alejandra Rivera**

Directora de Fundación Punta de Mita



Punta de Mita



**Isabel Hernández**

Directora de Fundación Comunalia



Morelos



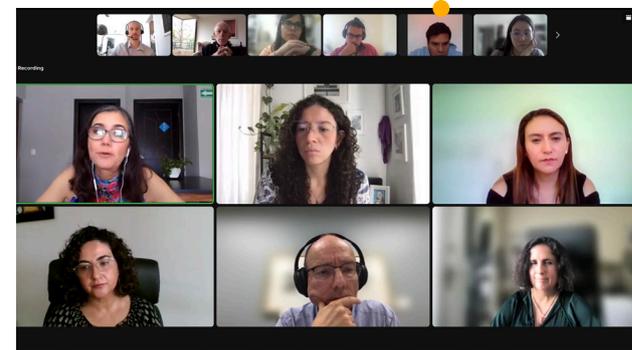
**Ángela Serrano**

Directora de Fundación Internacional de la Comunidad



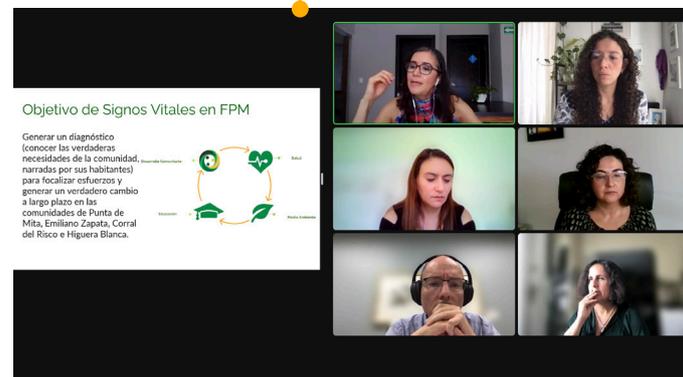
Tijuana

¡Regístrate!



Revisa el seminario aquí

Para conversar sobre los hallazgos de Signos Vitales, realizamos el **Seminario: Integrar los ODS para actuar localmente sobre desafíos globales** en colaboración con el Dorothy A. Johnson Center for Philanthropy y la participación de la investigadora Marta Rey-García, donde discutimos cómo el amplio conocimiento del entorno local por parte de las fundaciones comunitarias contribuye con soluciones locales a los retos globales.



**Objetivo de Signos Vitales en FPM**

Generar un diagnóstico (conocer las verdaderas necesidades de la comunidad, narradas por sus habitantes) para focalizar esfuerzos y generar un verdadero cambio a largo plazo en las comunidades de Punta de Mita, Emiliano Zapata, Corral del Risco e Higuera Blanca.



## Claudia Villa

**Coordinadora de Programas de Fortalecimiento de Fundación Merced Querétaro.**

“

Signos Vitales representó para Fundación Merced Querétaro la oportunidad de tener un acercamiento directo con las comunidades en las que incidimos y conocer las necesidades y problemáticas sociales que las personas viven día a día”.

“Como fundación comunitaria, esta experiencia nos ha dado insumos para focalizar y promover acciones para mejorar las comunidades y realizar esfuerzos más estratégicos en la solución de problemas comunes. Queremos impulsar proyectos que promuevan la participación de las personas para transformar sus propias realidades y que aprovechan recursos sociales, naturales y culturales en las comunidades. Los cambios sociales requieren intervenciones más prolongadas, así como el esfuerzo y la filantropía del ecosistema social”.



## Angela Serrano

**Ex Directora de Fundación Internacional de la Comunidad, en Tijuana.**

“

Signos Vitales es una oportunidad para las fundaciones de poner en el centro de su estrategia de acción, el conocimiento ordenado y sistemático de la comunidad donde trabaja. Es la oportunidad de materializar la participación de la comunidad desde la priorización de problemáticas hasta la toma de decisiones a futuro. La experiencia es enriquecedora en todo sentido, el proceso de co-creación es inspirador tanto para las fundaciones comunitarias como para las comunidades, e impacta favorablemente en su manera de verse a sí mismas como agentes de cambio”.

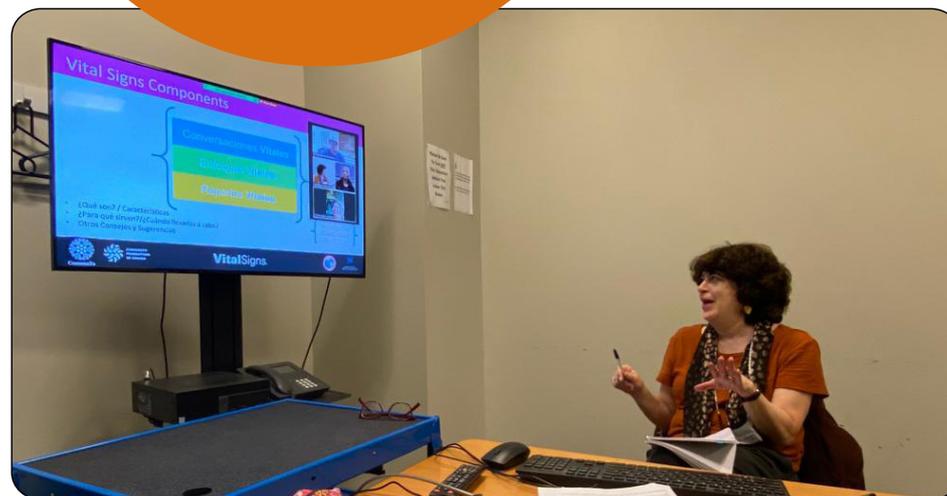


Durante 2022, Fundación Comunitaria Puebla, Fundación Merced Querétaro y Fundación Merced Coahuila emprendieron su propia investigación como parte de la segunda edición de Signos Vitales.

### Emprendieron Signos Vitales en 2022



Minerva Zamora, Coordinadora de Programas de Comunalia, presentó el programa Signos Vitales en el Centro de Filantropía y Sociedad Civil de The City University of New York (CUNY).



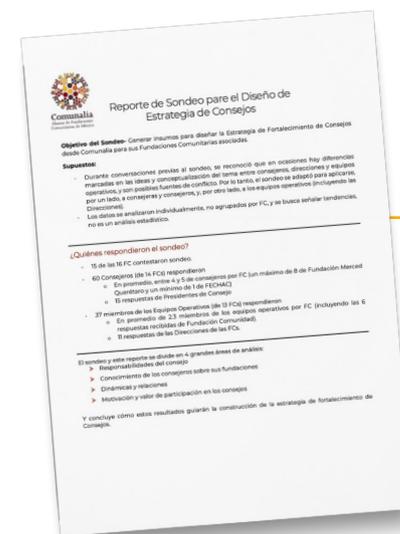
# Propiciamos espacios para el fortalecimiento de las FCs

Este año nos fijamos el objetivo de **fortalecer la gobernanza de las fundaciones comunitarias** para un funcionamiento más efectivo y gratificante de sus consejos. En busca de conocer mejor los retos que enfrentan, aplicamos el **Sondeo para el Diseño de la Estrategia de Formación para Consejos**, abordando los temas como: las responsabilidades del consejo, conocimiento de los consejeros sobre sus fundaciones, dinámicas y relaciones, y motivación y valor de participación en los consejos.

**15** de **16** fundaciones comunitarias participaron en el sondeo.

**60** Consejeros de **14** fundaciones comunitarias respondieron.

**37** miembros de los equipos operativos de **13** fundaciones comunitarias respondieron.



A partir del resultado del Sondeo de Consejos, se diseñó una serie de **sesiones formativas y comunidades de práctica** que incluía tanto a consejeros y direcciones, como parte de la Estrategia de Fortalecimiento de Consejos.

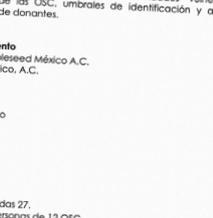
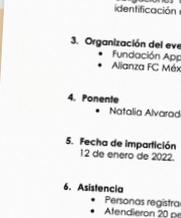
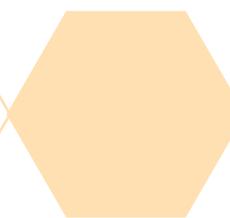
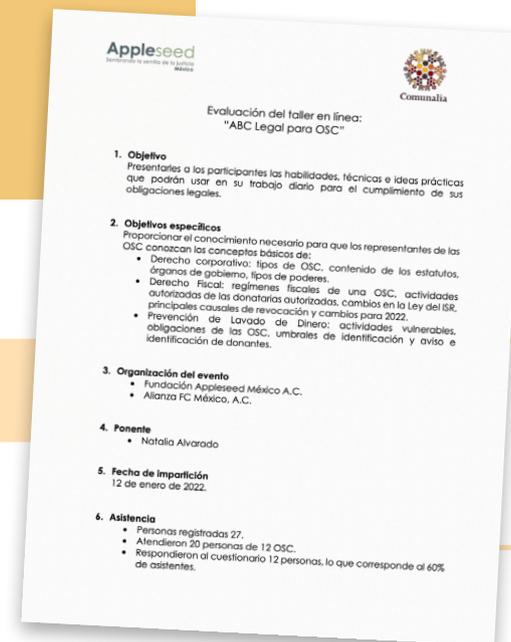
**4** sesiones formativas y **2** comunidades de práctica.

**36** participantes: **24** de consejos directivos y **12** direcciones.

**4** seminarios impartidos por Appleseed México con **29** participantes.



De la misma manera, en 2021 realizamos una serie de entrevistas y un Reporte de Gestión Administrativa para conocer las áreas de oportunidad de nuestras asociadas que detonó en el **desarrollo de talleres y asesorías personalizadas** en colaboración con Appleseed México en 2022.





**Abonamos a la actualización y profesionalización de las fundaciones comunitarias** de nuestra red con el Taller de Procuración de Fondos con Método Sistémico y sesiones sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

**19** participantes del taller de Procuración de Fondos, sumando un total de **20** horas.

**90** participantes en **11** sesiones sobre ODS, de los que **5** fueron sesiones formativas y **6** ODS en Práctica.

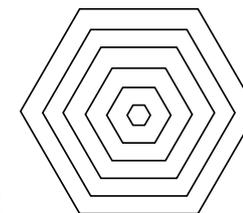




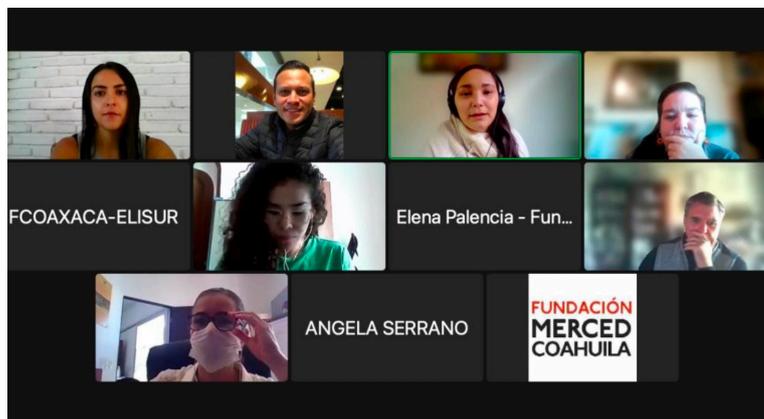
Al reconocer que cada fundación comunitaria tiene su propia historia, experiencia, fortalezas y áreas de oportunidad, en 2022 promovimos acciones de fortalecimiento y conexión de **oportunidades de conocimiento especializado** para contribuir a que logren un mayor impacto.

Mediante la convocatoria de **Asesoría Técnica Personalizada**, atendimos necesidades específicas. Fortalecimos en temas fiscales y legales, así como institucionales como planeación estratégica, gestión de donativos, y monitoreo y evaluación.

5  
fundaciones  
comunitarias fortalecidas  
en temas fiscales y legales  
en alianza con Appleaseed  
México.



4  
fundaciones  
comunitarias  
recibieron apoyo  
en procesos  
institucionales.



# Acercamos espacios de aprendizaje a las FCs

Nuestra convocatoria de **Becas para Capacitación y Eventos**, contribuyó a que personas colaboradoras de las fundaciones comunitarias asistieran a sesiones de capacitación, cursos, congresos y eventos relevantes para el trabajo que realizan en sus comunidades, como:

el Diplomado de Innovación Social para OSC; Jalisco Talent Land 2022; Diplomado de Contenidos Digitales; Reunión Anual de Kansas Community Foundation para fundaciones comunitarias; y la Conferencia para América Latina del Día de las Buenas Acciones 2022.

5  
becas otorgadas  
en 2022.

*Día de las Buenas Acciones 2022*



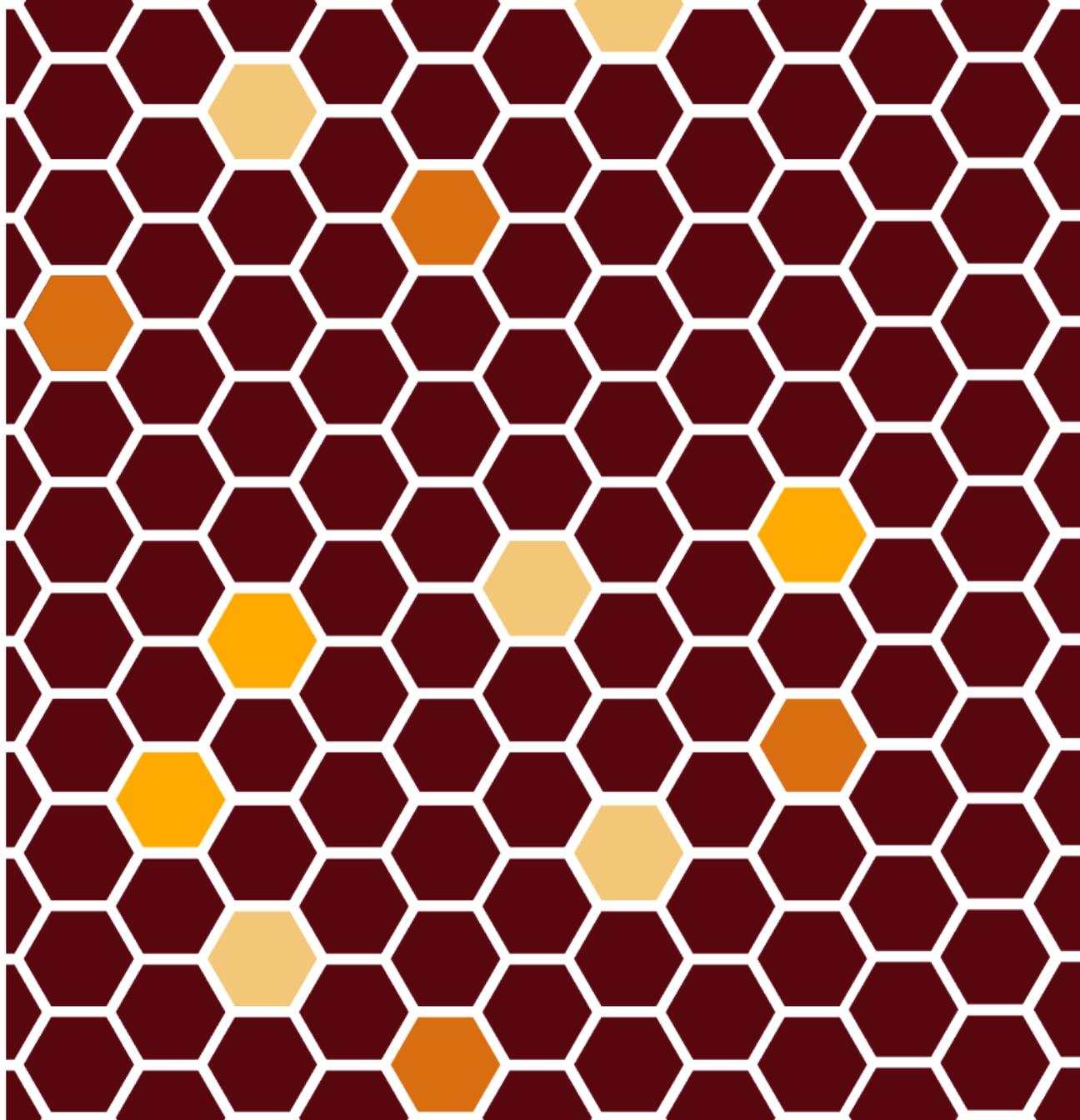
*Jalisco Talet Land 2022*



*Reunión Anual de Kansas Community Foundation*



**Propiciamos  
alianzas  
estratégicas y  
comunicamos  
el valor de las  
fundaciones  
comunitarias**



# Las alianzas nos fortalecen



Con el objetivo de fortalecer la filantropía local e impulsar la transformación de las comunidades en México, nos aliamos con el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), HIP Give y Philanthropy Together convocando a organizaciones y líderes del sector social para participar en el programa **Launchpad For Hosts** un programa de capacitación híbrido durante 2022 para crear Círculos de Dar.

33  
participantes, de  
las cuales 13 fueron  
de 9 fundaciones  
comunitarias de  
nuestra alianza.



Establecimos una alianza con ELLAS- Mujeres y Filantropía y Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS) para implementar el proyecto regional **Mujeres, género y filantropía en América Latina y el Caribe**, iniciativa que busca incorporar la dimensión de género en la filantropía latinoamericana para invertir más y mejores recursos en los derechos humanos de las mujeres y sus comunidades.

1 Manual para la implementación de la Filantropía con Perspectiva de Género.

1 Informe Construyendo el campo de la filantropía y la justicia de género en América Latina y el Caribe.



Consúltalo aquí



Consúltalo aquí

Colaboramos en el Comité Directivo del proyecto **Conectando Comunidades en América (CCA)**, una iniciativa que tiene el apoyo de Fundación Mott y la Fundación Interamericana, y la participación de CF Leads y Community Foundations of Canada. La red tiene como propósito conectar a fundaciones comunitarias en las Américas para fomentar la confianza y promover la **resiliencia de las comunidades transnacionales en crecimiento**.

# 1

## Proyecto de mapeo de Fundación Internacional de la Comunidad enfocado en niñas, niños y mujeres solas en tránsito migratorio en Tijuana, México.



Crédito: Photo©Bahram Mark

**15**  
organizaciones  
participaron en el  
primer taller.

Junto con el Stanford Social Innovation Review en Español y el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) convocamos al primer **taller virtual de Estudios de Caso**, un espacio orientado a preparar estudios de caso que puedan ser publicados en revistas de divulgación dirigido a OSCs, fundaciones mexicanas y latinoamericanas.



**Marisa Orozco**

**Coordinadora de Proyecto MATI de Corporativa de Fundaciones.**

“

Este taller fue muy enriquecedor, ya que pude crear un esquema mental del proceso creativo para la escritura de estudios de casos. El acompañamiento de las facilitadoras fue muy cercano y la dinámica grupal fue muy constructiva, sobre todo por las diferentes perspectivas que se compartieron durante las sesiones”.

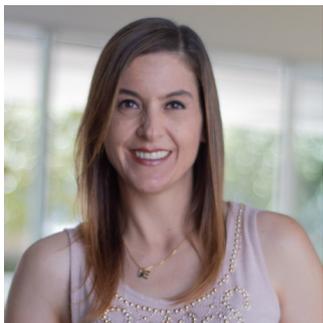
“De esta experiencia me quedo con la motivación de seguir comunicando lo que hacemos en MATI, con la finalidad de compartir nuestro trabajo y crear redes con otros proyectos, programas u organizaciones de la sociedad civil”.

# Posicionamos el trabajo de las fundaciones

Con la asistencia de 4 personas integrantes de Fundación Comunidad, Fundación Comunitaria Oaxaca y FECHAC, en mayo participamos en el evento **Impact Minds: Standing Together**, organizado por Latimpecto en Cartagena, Colombia, un espacio innovador y disruptivo para propiciar el trabajo colaborativo y nuevas conexiones.



En julio, Tatiana Fraga Diez, directora de Comunalia, participó en el panel **Reimaginando nuestro futuro juntos: construyendo alianzas multisectoriales del sur global para una recuperación inclusiva del Covid-19** un espacio organizado por ACT Alliance Alianza de ONG y OSC para la Cooperación Sur-Sur (ANCSSC), Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC) y Deloitte en el marco del **Foro Político de Alto Nivel 2022**. Compartió las experiencias de las fundaciones comunitarias de México propiciando la resiliencia en sus comunidades como parte del Fondo Comunidades Activas.



## Erika Seyffert

**Directora general  
de Fundación del  
Empresariado  
Chihuahuense (FECHAC).**

“

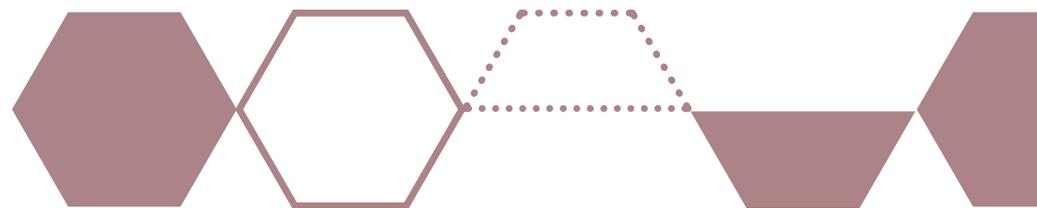
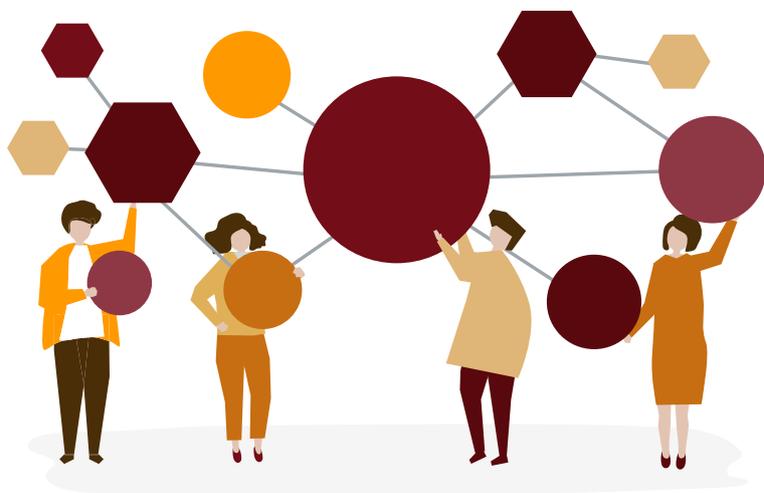
Participar en el encuentro de Latimpacto fue algo de gran valor para la fundación debido al contenido y a la calidad del evento. Nos permitió vivir una oportunidad de relacionarnos con actores sociales activos de varios países, el aprendizaje formal a través de las conferencias y los intercambios de experiencias a través de las mesas de trabajo y diálogo constante que nos ayudaron a conocer esfuerzos que podemos replicar y a identificar aliados valiosos posibles. Para mí fue una gran sorpresa encontrar no solo personas y organizaciones que trabajan como nosotros, sino una gran cantidad de potenciales inversionistas sociales.

En FECHAC consideramos de gran valor esta alianza que resultó a partir de esta experiencia y nos hemos comprometido en considerar a Latimpacto una plataforma para comunicar nuestro trabajo a otros, buscar replicar iniciativas exitosas, utilizar las herramientas que se comparten a través de la red y considerar éste un foro de aprendizaje y reto constante para enfrentar las problemáticas que cada día se nos presentan como sector social”.

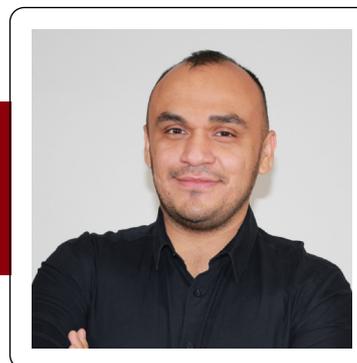


Para presentar el concepto, **la filosofía y papel de las fundaciones comunitarias**, en mayo Agustín Landa y Tatiana Fraga Díez, presidente y directora de Comunalia respectivamente, compartieron experiencias y conocimientos del trabajo que hacen nuestras asociadas en México con personas que integran seis fondos comunitarios en Costa Rica.

Durante su recorrido, visitaron a la Fundación Somos, Fundación Corcovado y al Fondo Comunitario Monteverde, e impartieron el taller de fundaciones comunitarias al Fondo Comunitario Guanacaste, Fundación Comunitaria la Cruz, Fondo Somos, Fondo Comunitario Nicoya, Fondo Comunitario Monteverde y Fundación Corcovado.



Los días 22 y 23 de septiembre asistimos al simposio **Cultura, Identidad y Equidad en San Antonio, de Conectando Comunidades en América**. En un panel moderado por Tatiana Fraga Diez, directora de Comunalia, reflexionamos y aprendimos sobre los proyectos de mapeo de las fundaciones comunitarias en el continente con la participación de Erik Friend, presidente de Fundación Comunidad; y Francisco Franco, de Corporativa de Fundaciones; así como la asistencia de Fundación Comunidar, Fundación Merced Coahuila, y Fundación Internacional de la Comunidad.



## Francisco Franco

**Coordinador de Proyectos de Cooperación en Corporativa de Fundaciones.**

**Asistieron 45 fundaciones comunitarias de América Latina y el Caribe, y Estados Unidos; de las que 5 son asociadas a Comunalia.**

“

Compartir con mis colegas de otras fundaciones fue muy significativo, porque muchas veces en las comunidades hablamos de la diversidad como un concepto meramente teórico, pero el hecho de reunirnos desde diferentes países y localidades nos permite entender nuestra riqueza como fundaciones. Me fue muy significativo conocer a las compañeras de Haití, porque ellas son muestra del carácter y la fortaleza que se requiere para avanzar ante situaciones verdaderamente retadoras. Estar en San Antonio y conocer sus proyectos locales, también me significó aprender que cada lugar puede adaptar soluciones nutridas y que, de alguna manera, son muestra de lo que somos como fundaciones y comunidad”.

“Para mi compartir desde Corporativa de Fundaciones lo que estamos haciendo fue muy especial, porque hay resultados que, si bien no fueron como pensamos, ganamos experiencia y aprendizaje sobre cómo abordar mejor las comunidades transnacionales. Lo más valioso de todo esto es que las fundaciones comunitarias somos aliadas, más allá de tener modelos similares, somos aliadas al crear lazos valiosos que nos suman a todas y todos”.



En septiembre de 2022 asistimos a la **Conferencia Nacional Anual 2022 para el Crecimiento de las Fundaciones Comunitarias en Kansas** en donde Alma Cota, Directora de la Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC) conversó sobre cómo hablar y medir el impacto de las fundaciones comunitarias; y Tatiana Fraga Diez, Directora de Comunalia, participó en el panel **El futuro es colaborativo sobre el por qué, cómo y para qué hacer impacto colectivo**.



# 1

## investigación sobre las fundaciones comunitarias.



Consúltalo aquí

Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales, participó entre septiembre y noviembre en el programa internacional de líderes emergentes del Centro de Filantropía y Sociedad Civil de The City University of New York (CUNY) junto con 4 colegas de CivSource Africa Ltd de Uganda; Centre on African Philanthropy and Social Investment, Wits Business School de Sudáfrica; Fondazione Caterina Dallara de Italia; y Taso Foundation de Georgia. De esta experiencia se desprende la investigación **Situar los ODS en el trabajo de las fundaciones comunitarias**, usando el enfoque comparativo, sobre el posicionamiento de los ODS en el trabajo de las fundaciones comunitarias.



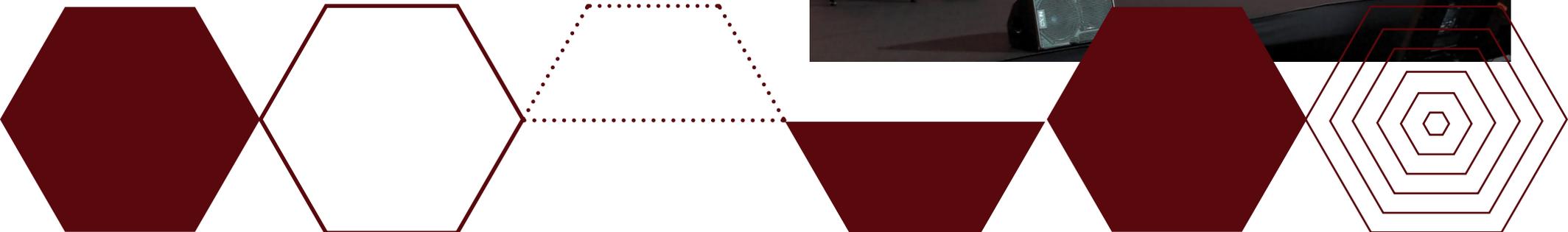
El trabajo que realizan las integrantes de nuestra alianza es un referente para América Latina. Como integrantes de la **Comunidad Iberoamericana de Aprendizaje sobre Fundaciones Comunitarias o Fundaciones Territoriales (CIAF)**, en noviembre recibimos la visita de fundaciones territoriales de

Colombia, Perú y Chile, quienes conocieron el trabajo de FECHAC, FEYAC, Fundación Merced Querétaro, Corporativa de Fundaciones, Fundación Comunitaria Oaxaca, Fundación Comunitaria Malinalco, Fundación Comunitaria Puebla y Fundación Comundar.

8  
fundaciones comunitarias de la alianza fueron anfitrionas de organizaciones de Colombia, Chile y Brasil que visitaron México en noviembre de 2022.

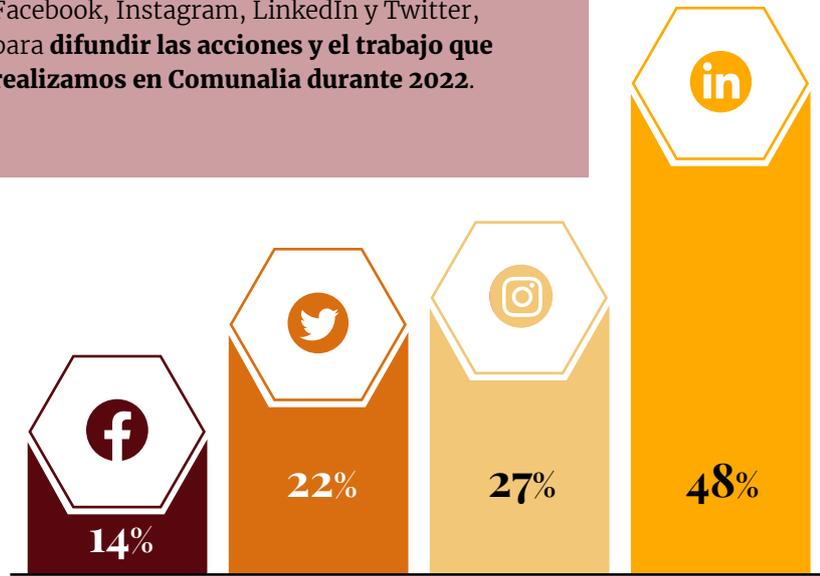


En diciembre, participamos en el panel: **Localizar la cooperación para el desarrollo y llegar a los más rezagados**, de la Cumbre de Cooperación Eficaz para el Desarrollo, en Ginebra, en donde compartimos nuestros aprendizajes del Fondo Comunidades Activas. Un espacio donde se reúnen liderazgos de una diversidad de países, agencias de desarrollo, sociedad civil, sindicatos, sector privado y filantropía para comprometerse a una mayor colaboración hacia los Objetivos del Desarrollo Sostenible.



# Comunicamos el trabajo y valor de la alianza

Generamos contenidos en nuestras redes sociales en distintos formatos como gráficos, videos, testimoniales e infográficos con un alcance orgánico de 203 mil perfiles en Facebook, Instagram, LinkedIn y Twitter, para **difundir las acciones y el trabajo que realizamos en Comunalia durante 2022.**



Crecimiento en redes en 2022 frente a 2021

En 2022, emprendimos acciones para la difusión en medios de comunicación del trabajo de nuestra red y posicionamiento de las fundaciones comunitarias en sus territorios. Participamos contando nuestras perspectivas del desarrollo local en el artículo **Filantropía: el arte de intervenir el futuro** del Tec Review; promovimos la campaña en #UnDíaParaDarMéxico y mediante la historia de la trayectoria de Agustín Landa difundimos la importancia y papel de las fundaciones comunitarias en México.





Junto a Michael Layton del Dorothy A. Johnson Center for Philanthropy, Tatiana Fraga Diez, directora de Comunalia, participó en el podcast **ODS y Comunidades Sostenibles en América Latina**, dirigido por Rodrigo Villar, investigador del Centro de Filantropía e Inversiones Sociales (CEFIS) de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile.

Conversamos con Israel Trejo de Revolucionemos Podcast de Colonia Juvenil, sobre la filantropía comunitaria y la importancia de fortalecer las capacidades de las comunidades para lideren su propio desarrollo.

## 2 podcast para promover el trabajo de las fundaciones comunitarias.



# Nos sumamos a la defensa y cuidado del espacio cívico

Afianzamos nuestra colaboración con organizaciones de la sociedad civil en México en un **frente común para la defensa y cuidado del espacio cívico** ante las amenazas y políticas que afectan el trabajo del sector en el país.

En 2022 continuamos trabajando con UnidOSC; **sumamos esfuerzos desde la plataforma Causas Ciudadanas** liderado por Alternativas y Capacidades; y también colaboramos desde el Comité Directivo y de Comunicación de la Iniciativa Manifiesta (Cemefi), para incidir en políticas públicas que garanticen la protección y fomento de las actividades del sector social en México.

Colaboramos en 3 redes para la defensa y cuidado del espacio cívico en México.



# Reconocen el propósito de nuestra alianza



**INSTITUCIONALIDAD  
Y TRANSPARENCIA**  
Cemefi

Desde nuestra Alianza promovemos la filantropía y el desarrollo comunitario, comprometiéndonos con la transparencia y la rendición de cuentas. En 2022, obtuvimos la **Acreditación de Institucionalidad y Transparencia del Cemefi**, con el propósito de generar certeza con nuestros donantes y confianza en la ciudadanía acerca de la labor profesional de las organizaciones de la sociedad civil.

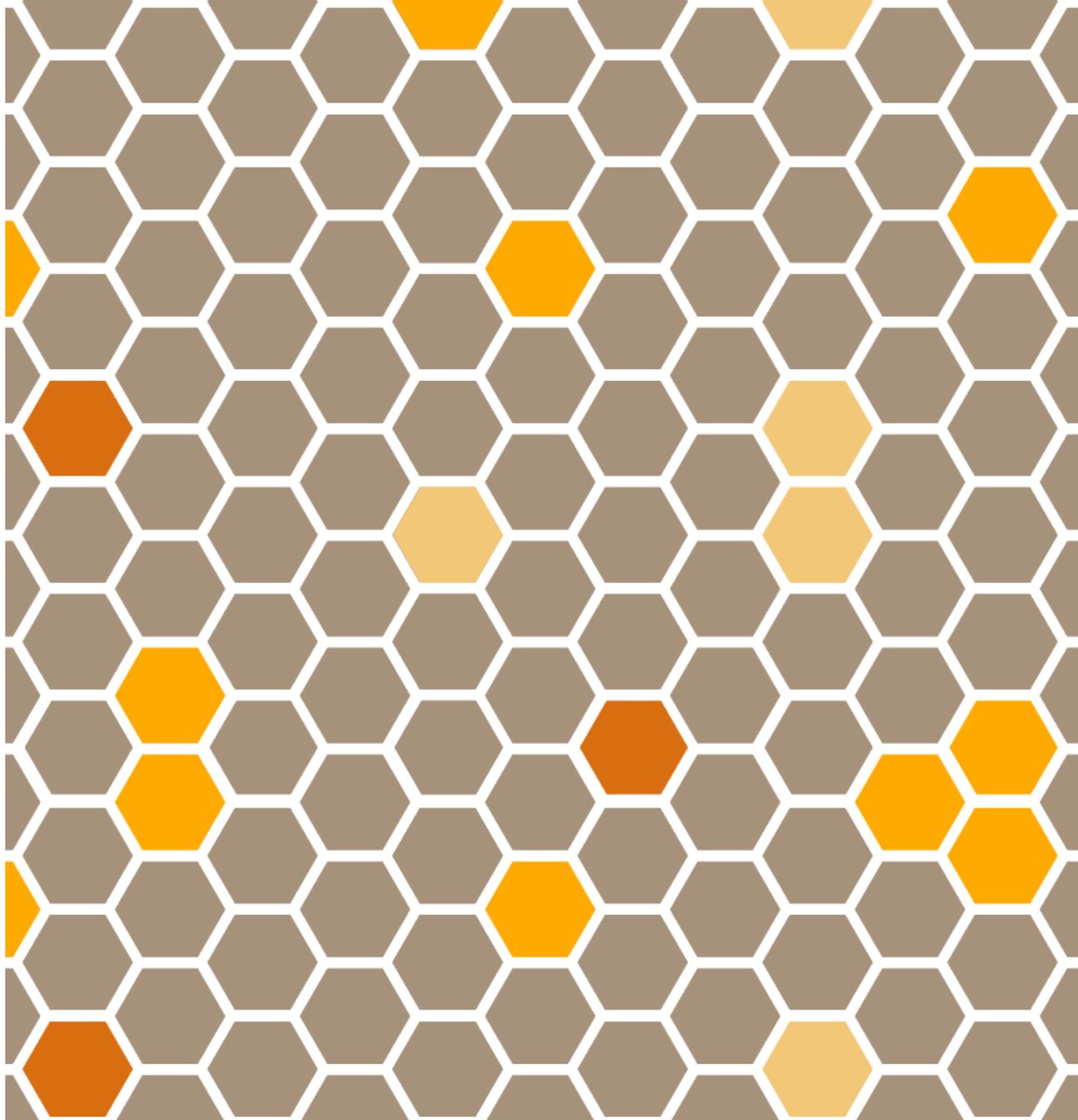


Por el fortalecimiento de la sociedad civil en México mediante el intercambio de buenas prácticas, proyectos e iniciativas entre fundaciones comunitarias; así como el fomento de espacios de aprendizaje colaborativo, la co-creación de rutas de incidencia para el desarrollo sostenible y la transformación social de las comunidades, la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México recibió en noviembre el **Reconocimiento Compromiso con los Demás 2022 del Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi)**.



En representación de las fundaciones comunitarias de la Alianza, el reconocimiento fue recibido por Alejandra Rivera, directora de Fundación Punta de Mita; Felipe Galan, director de la Fundación Comunitaria de la Frontera Norte; y Tatiana Fraga Diez, directora de Comunalia, en la celebración en Casa Cemefi.

**Trabajamos  
para  
profundizar las  
características  
de las  
fundaciones  
comunitarias  
y fortalecernos  
hacia el futuro**



# Construimos juntas el futuro

Emprendimos el camino para **actualizar nuestro Plan Estratégico** mediante un proceso colaborativo entre las fundaciones comunitarias, el consejo directivo y el equipo de Comunalia durante 2022.



**22** personas de **15** fundaciones comunitarias y Comunalia participaron en el Taller Presencial.

**17** personas de **16** fundaciones comunitarias colaboraron en los grupos de trabajo que dieron pie a Plan Estratégico 2023-2028.

Como referencia, utilizamos el marco conceptual de las **4Cs**: **Evaluación del apoyo profesional a la filantropía**, desarrollado por WINGS y DAFNE, una herramienta para identificar y **comunicar el valor de las organizaciones de soporte a la filantropía** que se sostiene de cuatro conceptos clave para medir sus resultados: **Continuidad, Capacidad, Conexiones y Credibilidad**.



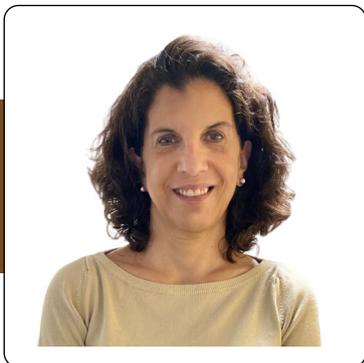
En este proceso acordamos la conformación de nuevos Comités para la toma de decisiones y **definición de directrices con la participación de las integrantes de la red.** El Plan Estratégico y el Plan Operativo para el año 2023 fue presentado y aprobado en nuestra Asamblea Anual Ordinaria y Extraordinaria en noviembre de 2022.



## Plan Estratégico 2023-2028 se ejecuta mediante el trabajo del:







## Cristina Nava

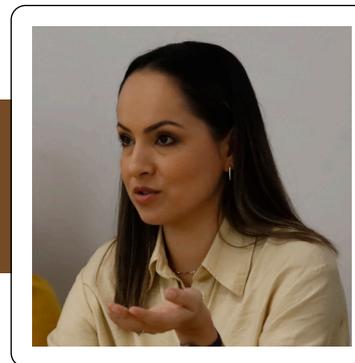
Directora Ejecutiva  
del Fondo Potosino de  
Inversión Social.

“

Todo el proceso, desde que aplicamos para ingresar hasta que nos dieron la bienvenida en la asamblea de noviembre, ha sido muy enriquecedor y fluído. Nos hemos sentido importantes en lo que hacemos, acompañadas y bienvenidas.

“Comunalia es una comunidad incluyente, abierta y compartida. En la que nuestra voz fue apreciada desde el momento en que hicimos el primer contacto con el equipo de dirección. ¡Es increíble el sentido de pertenencia y todo el aprendizaje que hemos tenido en tan poco tiempo!, nos entusiasma formar parte y poder contar con Comunalia para seguir en la ruta de la transformación del estado de San Luis Potosí”.

“



## Denisse Rodríguez

Directora FESAC Capítulo  
Ciudad Obregón.

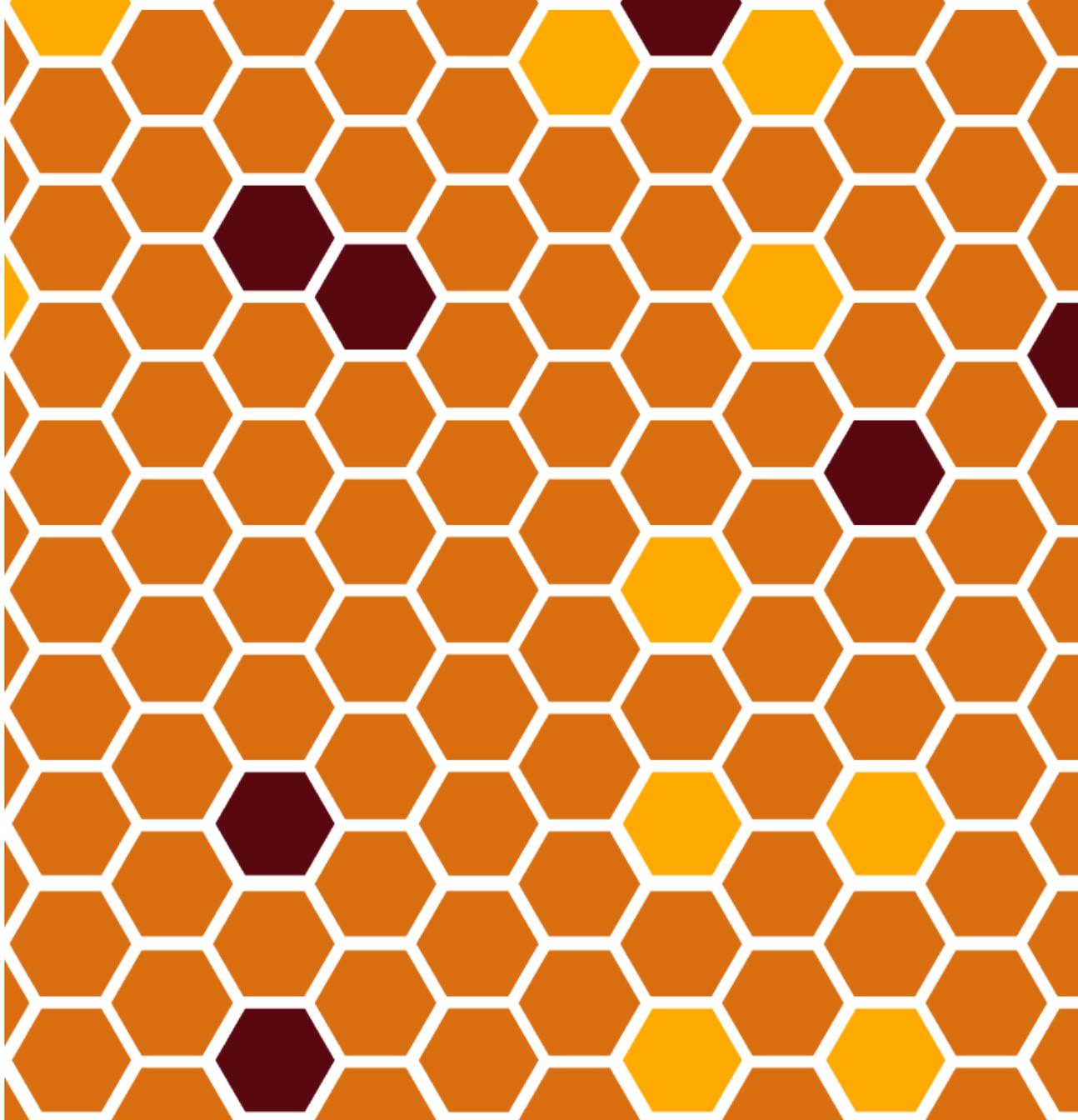
El Taller presencial para el Plan Estratégico fue un proceso dinámico, de introspección y análisis, acerca de lo que hacemos cada uno desde nuestras trincheras, así como el papel que juegan en conjunto las fundaciones comunitarias. En qué es en lo que podemos contribuir, cómo podemos mejorar como alianza y cuáles son los compromisos que nos corresponden como organizaciones para impulsar a Comunalia como una Alianza de referencia cuando se habla de fundaciones comunitarias, no sólo en México, si no a nivel internacional.

Fue un trabajo muy enriquecedor, en el que conocer las experiencias, opiniones y conocimientos de cada uno de los participantes sólo nos hace darnos cuenta del increíble valor que tiene pertenecer a Comunalia y la gran oportunidad que nos brinda de conocer a personas y organizaciones excepcionales, y sentirnos afortunados de formar parte de este proceso de aprendizaje mutuo, donde todos tenemos la misma meta: un mejor futuro para nuestras comunidades”.

**En Comunalia priorizamos la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 a nivel local, fortaleciendo el conocimiento y capacidades de las fundaciones comunitarias y del ecosistema de la filantropía para construir un futuro sostenible donde nadie se quede atrás.**



# **Programas y proyectos**



# Fondo Comunidades Activas Fase 2



En alianza con la Fundación Mott, la Fundación Interamericana, **11 fundaciones comunitarias** y organizaciones de base, desarrollamos **38 proyectos** dentro de la segunda fase del Fondo Comunidades Activas en **10 estados del país**, con un impacto directo en más de **5 mil personas**, priorizando el desarrollo de base y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

En septiembre, junto con representantes de la Fundación Interamericana, visitamos diversos proyectos en cada una de las 11 fundaciones participantes para conocer a los integrantes, el impacto de su trabajo, conocer sus impresiones y retroalimentar el **enfoque del desarrollo de base en sus territorios**.





Comunalia

**+\$12 millones**

de pesos invertidos de los que 39% provino de la Fundación Interamericana, la Fundación Mott, Comunalia y las fundaciones comunitarias; y 61% fue contrapartida (35% de las organizaciones, 22% de aliados y 4% de la comunidad).

**11** fundaciones comunitarias.

**38** proyectos locales.

**5,100** participantes directos.

**33,814** personas con impacto indirecto.



Las fundaciones comunitarias y organizaciones que fueron parte de esta edición de Comunidades Activas nos reunimos en la Ciudad de México para **identificar las fortalezas y activos personales, de los proyectos y las participantes**, así como las dinámicas que contribuyeron para asegurar el impacto de las iniciativas:



- Una fortaleza fue la **confianza mutua** que se generó desde el inicio del acompañamiento.



- Las participantes tuvieron apertura hacia las distintas **perspectivas de la comunidad**, más allá de las metodologías propuestas.



- Se propició la **toma de decisiones colectiva** y con la participación de las personas que viven la problemática.



### Al encuentro de Comunidades Activas asistieron:

**9** Representantes de fundaciones comunitarias.

**12** líderes de organizaciones de la sociedad civil y grupos de base.

En el cierre de la segunda fase del Fondo Comunidades Activas **sistematizamos los aprendizajes y resultados** mediante el reporte Promoción del Desarrollo de Base desde las Fundaciones Comunitarias, con un énfasis en el desarrollo de base para escuchar la voz de quienes integran las comunidades, fortalecerlas y juntas tomar acción ante los retos comunitarios.

**1**  
reporte de  
sistematización.



[Consúltalo aquí](#)



## Jonathan J. Velasco Romero

**Director de programas y fondos Fundación Comunitaria Oaxaca.**

“

Sin movilidad ni turismo, muchas familias en Oaxaca quedaron sin fuentes de ingreso, así que recuperar y fortalecer las dinámicas económicas comunitarias se convirtió en una necesidad urgente ante las incipientes señales de normalidad en la cotidianidad. El proyecto posibilitó consolidar esfuerzos para combatir los estragos económicos generados por el COVID-19, que como FCO estábamos impulsando y que respondían a situaciones muy puntuales de las comunidades. Si el COVID transformó la vida de las comunidades, nosotros colaboramos en la transformación y adaptación de las familias a esa nueva realidad.

“Hay que visibilizar que el FCA representa, quizá sin buscarlo así originalmente, un ejercicio práctico de filantropía comunitaria, pues movilizó una inmensa suma de voluntades y se conjugaron distintos tipos de recursos y activos en los distintos niveles de intervención, con una cobertura tan amplia y diversa como los contextos en los que las FC aliadas nos desarrollamos. Eso permite una red como Comunalia, procesos más amplios y con una envergadura que puede incluir distintas miradas, acciones y respuestas a un tema en particular”.



## Brenda Molinar

**Coordinadora de Iniciativas Especiales de la Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC).**

“

La motivación de saber e identificar en las comunidades del estado de Chihuahua líderes que desde su realidad vulnerable, trabajan por mejorar su entorno y generar cambios positivos desde lo personal, a nivel familiar y también comunitario, impulsando el empoderamiento que suma a contar con piezas clave para generar mejores condiciones de vida, haciendo un círculo virtuoso donde todos aportan y todos ganan. Además, que los miembros de la comunidad tengan la certeza que hay capacitación y profesionalismo en la sociedad civil organizada, que se prepara constantemente para coadyuvar y potenciar el recurso financiero y humano hacia un mayor desarrollo social de México”.

# Construyendo un futuro sostenible con Fundaciones Comunitarias en México

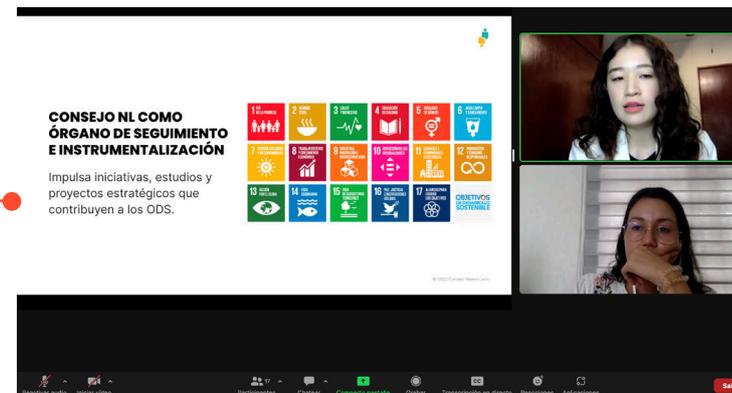
Para proveer herramientas y conocimientos para la implementación efectiva de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) dentro de las agendas de las fundaciones comunitarias en el país, emprendimos el proyecto **Construyendo un futuro sostenible con Fundaciones Comunitarias en México**, en colaboración con la Fundación Mott.

**9** fundaciones comunitarias participaron en la etapa formativa.

**7** ODS en Práctica.

**8** recibieron acompañamiento para integrar ODS en sus procesos, un total de 36 horas de consultoría.

**4** recibieron asesoría para su estrategia de comunicación.

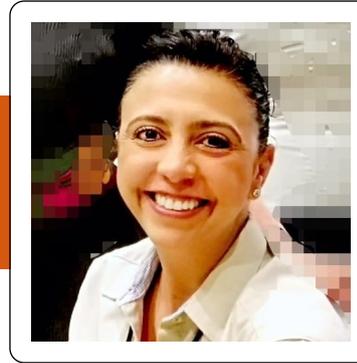


Las fundaciones comunitarias son organizaciones estratégicas por medio de las cuales los donantes pueden ampliar su impacto a favor del desarrollo sostenible con perspectiva local, a la vez que son un **vínculo entre las acciones locales y las metas globales de la Agenda 2030**.

En la etapa formativa, de marzo a agosto, participaron 9 fundaciones comunitarias en 5 talleres virtuales. Al mismo tiempo, desarrollamos 7 seminarios virtuales llamados ODS en Práctica con la participación de organizaciones cuyas acciones locales contribuyen al desarrollo sostenible de las comunidades donde trabajan.



Como parte del proyecto, 8 fundaciones comunitarias recibieron **acompañamiento para integrar los ODS** en ciertos procesos internos, mientras que 4 recibieron acompañamiento para sentar las bases de su estrategia de comunicación con enfoque de ODS.

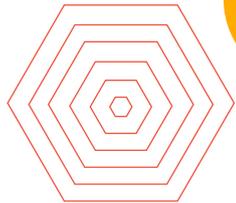


El recorrido por el cual transitó Fundación Comunitaria Puebla para éste proyecto con los ODS fue retador, desde la retroalimentación, la postulación, la selección, nos permitió generar un diagnóstico sobre la adopción de la Agenda 2030, una aproximación a sus operaciones y marco institucional y su mecanismo de intervención.

“Con toda esa información, se estableció la Teoría de Cambio de la fundación y con esto la posible contribución por meta y actividades a la Agenda 2030, particularmente a los ODS 10 y 17. Este proyecto hace un énfasis en aprovechar el lenguaje en común que ofrecen los ODS para el desarrollo, fortalecimiento y competitividad institucional del sector social en Puebla”.

## Liliana Sánchez Ibarra

**Directora de Fundación Comunitaria Puebla.**



Otorgamos **+\$800 mil pesos** en donativos a 6 fundaciones comunitarias para iniciativas enfocadas en difundir los ODS en su comunidad, promover y fomentar su implementación, o alinear procesos internos.



Comunalia

# PULSO<sup>osc</sup>

Con el fin de **promover una cultura de datos** en sociedad civil organizada para contribuir al fortalecimiento de su ecosistema, a partir del análisis de datos, generación de información y movilización de soluciones de alto impacto, por tercer año consecutivo participamos en PULSOosc.

**1**  
comunidad de práctica con Data Cívica para las instituciones aliadas de PULSOosc en cómo tomar decisiones estratégicas basadas en datos.

En este esfuerzo de instituciones donantes y fortalecedoras colaboramos de forma estratégica para que más organizaciones de la sociedad civil midan su pulso. Entre los principales retos para las OSC que midieron su pulso en 2022 fueron: **la adaptación financiera, el uso de tecnología y datos y la salud mental en los colaboradores.**

**Conocer la realidad de las organizaciones de la sociedad civil y sus áreas de oportunidad,** permite tomar decisiones estratégicas y oportunas para que sus inversiones sociales logren un mayor impacto en sus comunidades.

Participamos en el **3er** levantamiento de PULSOosc.

**424**  
organizaciones midieron su pulso, con un nivel de vulnerabilidad promedio de **1.75** (nivel medio).

**1**  
estrategia de recolección de datos que conecta a FormAssembly con Salesforce y Tableau, interfaz de recolección y almacenamiento de datos para su visualización.



Comunalia



**La Alianza de Fundaciones Comunitaria de México mediante el trabajo de sus asociadas en proyectos comunes contribuimos a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible.**



# Instituciones aliadas



ellas.



CEFIS

CENTRO DE FILANTROPÍA  
E INVERSIONES SOCIALES  
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ



US • MEXICO  
BORDER PHILANTHROPY PARTNERSHIP  
ALIANZA FRONTERIZA DE FILANTROPÍA  
MÉXICO • EEUU



Dorothy A. Johnson Center  
FOR PHILANTHROPY

Stanford SOCIAL  
INNOVATION Review  
*En Español*



Alianza  
Global  
para la Cooperación  
Eficaz al Desarrollo



Foro de  
Donantes  
Cemefi



COMMUNITY  
FOUNDATIONS  
OF CANADA



CONNECTING  
COMMUNITIES  
IN THE AMERICAS  
CONECTANDO COMUNIDADES  
EN AMÉRICA

HIP GIVE



W I N G S  
ELEVATING PHILANTHROPY

CFLeads

Community Foundations  
Leading Change



# Instituciones donantes

Los alcances de Comunalia y las fundaciones comunitarias asociadas son también posibles gracias a la confianza de:



FORD  
FOUNDATION



CHARLES STEWART  
MOTT FOUNDATION



INTER-AMERICAN FOUNDATION  
EMPOWERED COMMUNITIES. SUSTAINABLE RESULTS

# Transparencia

*Estados financieros auditados*



## Ingresos

**\$6'045,717**

Donativos Institucionales



Membresías



Cuotas de Recuperación



Resultado Integral de Financiamiento, neto



## Egresos

**\$9'365,352**

Apoyo a Organizaciones



Gastos de Programas



Gastos Operativos y Administrativos





## Consejo Directivo



Agustín Landa García-Téllez, **Presidente**



Erika Seyffert, **Tesorera**



Erik Bruce Friend Drake, **Secretario**



Carlos García, **Vocal**



Corinne Pierre-Louis, **Vocal**

## Equipo



Tatiana Fraga Diez, **Directora Ejecutiva**



Minerva Zamora, **Coordinadora de Programas**



Alejandra Padrón Rico, **Coordinadora Administrativa**



Pamela Cruz, **Coordinadora de Proyectos Especiales**



Giovanna Morales, **Coordinadora de Desarrollo Institucional y Vinculación**

# INFORME ANUAL 2022



**Comunalia**  
Alianza de Fundaciones  
Comunitarias de México

Avenida del Estado 208, colonia Tecnológico  
Monterrey, Nuevo León, México. CP: 64700

**Teléfono:** 81 2719 6670

**Correo:** [contacto@comunalia.org.mx](mailto:contacto@comunalia.org.mx)

[www.comunalia.org.mx](http://www.comunalia.org.mx)

@Comunalia

