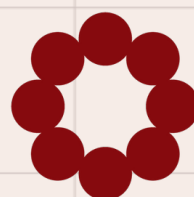
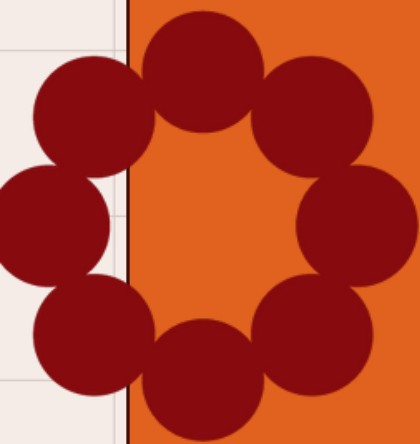


Informe Voluntario de Fundaciones Comunitarias

A medio camino de la Agenda 2030

Resumen ejecutivo



Informe Voluntario de Fundaciones Comunitarias

A medio camino de la Agenda 2030

Resumen ejecutivo



Autores:
Patricia Murrieta Cummings
Rosario Ruiz Hernández
Leonardo A. Gatica Arreola



Ayudantes de investigación:
María Manjarrez
Diego Gatica



Introducción

Este informe tiene como objetivo servir como base para construir una estrategia de trabajo más robusta dentro de la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México. Busca identificar fortalezas y oportunidades para generar sinergias y construir caminos conjuntos hacia el desarrollo comunitario y el cumplimiento de la Agenda 2030.

Metodología

La investigación se llevó a cabo mediante encuestas y entrevistas a las 17 fundaciones que conforman la alianza, complementadas con la revisión de informes y sitios web.

Realizar un mapeo de las fundaciones comunitarias es importante por ocho razones principales:



La alianza de fundaciones comunitarias de México

Mapa 1. Ubicación de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza



La alianza de fundaciones comunitarias, Comunalía, está conformada por 17 fundaciones, distribuidas en 16 Estados del país; las cuales en 2022 incidieron en 1,102 municipios. Algunas de ellas inciden en solo algunos municipios del estado, mientras que otras abarcan todo el estado o incluso llegan a otros estados. En la tabla 1 se sintetiza la ubicación y área de incidencia de cada una de las Fundaciones Comunitarias que conforman la alianza.

Tabla 1. Ubicación y área de incidencia de las Fundaciones Comunitarias que conforman la Alianza de Comunalía

Fundación Comunitaria (FC)	Estado donde se ubica	Incidencia
Amigos de San Cristóbal	Chiapas	17 municipios
Corporativa de Fundaciones Comunidad	Jalisco	10 municipios
Fundación Comunitaria Puebla	Morelos	Todo el Estado
Fondo de Inversión Social Potosino	Puebla	Todo el Estado
Fundación Internacional de la Comunidad	San Luis Potosí	Todo el Estado
Fundación del Empresariado Chihuahuense	Baja California	4 municipios
Fundación para Unir y Dar	Chihuahua	Todo el Estado
Fundación Comunitaria Cozumel	Nuevo León	Todo el Estado
Fundación Merced Querétaro	Quintana Roo	1 municipio
Fundación Comunitaria Oaxaca	Querétaro	Todo el Estado
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Oaxaca de Juárez	Todo el Estado
Fundación del Empresariado Yucateco	Chihuahua	4 municipios
Fundación Merced Coahuila	Yucatán	3 Estados
Fundación Comunitaria Malinalco	Coahuila	Todo el Estado
Fundación Punta de Mita	Estado de México	2 municipios
Fundación del Empresariado Sonorense	Nayarit	3 municipios
	Sonora	3 municipios

En la actualidad, esta alianza ejerce influencia en aproximadamente el 50% de los municipios catalogados por el CONEVAL como Zona de Atención Prioritaria.

En los estados de Chihuahua, Coahuila, Morelos, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Quintana Roo y San Luis Potosí las fundaciones tienen incidencia en todas las zonas de atención prioritaria.

53%

de las fundaciones operan solo en algunos municipios del estado donde se ubican.

47%

de las fundaciones operan en todo el estado y algunas también fuera de este.

La razón de ser y hacer de las fundaciones comunitarias que conforman la Alianza

Las fundaciones tienen un compromiso con el desarrollo comunitario, la canalización de recursos, el fortalecimiento del desarrollo comunitario, la promoción de la participación social y el empoderamiento ciudadano, el apoyo a sectores vulnerables, el fomento de la filantropía y la influencia en políticas públicas. Este compromiso es evidente en su forma de operar, misma que se puede identificar en la siguiente tabla.

Tabla 2. Modalidades operativas de las fundaciones comunitarias

Fundación	Modalidades operativas
Amigos de San Cristóbal	Principalmente, canaliza recursos para que otras organizaciones puedan ejecutar sus proyectos. Promueve la filantropía como una herramienta para crear conciencia y formar agentes de cambio que impacten positivamente sobre la vida de las niñas, niños y familias que viven en extrema vulnerabilidad en San Cristóbal de Las Casas y en Los Altos de Chiapas.
Comunidad	Busca ser un catalizador para el desarrollo comunitario, facilitando espacios, recursos y apoyo a diversas iniciativas a través del fortalecimiento de capacidades; además promueven el desarrollo de base y la filantropía comunitaria actuando como un enlace esencial entre los inversores sociales y las comunidades.
Corporativa de Fundaciones	Trabaja en alianza y sinergia con diferentes actores de la sociedad civil para impulsar el desarrollo, atender las problemáticas sociales más apremiantes de la comunidad y sumar los esfuerzos locales a una agenda global.
Fondo de Inversión Social Potosino	Facilita conexiones entre distintos actores de la comunidad para identificar la raíz de los problemas y explorar soluciones escalables con impacto sostenible, a través de la reconstrucción del tejido colectivo y la inversión social.
Fundación Comunitaria Cozumel	A través de donaciones directas, desarrollo de recursos, administración financiera, servicio a donantes y liderazgo comunitario, busca fortalecer el trabajo social de la institución y contribuir al desarrollo de la comunidad.

Fundación**Modalidades operativas**

**Fundación
Comunitaria de la
Frontera Norte**

Promueve los derechos de la ciudadanía a una vida digna y busca empoderar comunidades a través de sus cuatro ejes de acción: arte y cultura; juventudes; sustentabilidad y medio ambiente; y participación ciudadana. Además, coordina la implementación de programas en colaboración con Organizaciones aliadas, así como la incidencia que estas puedan tener en la ciudad y provee asistencia y orientación continuas para el desarrollo y mejoramiento comunitario.

**Fundación
Comunitaria
Malinalco**

Busca ser un catalizador para el desarrollo comunitario, facilitando espacios, recursos y apoyo a diversas iniciativas a través del fortalecimiento de capacidades; además promueven el desarrollo de base y la filantropía comunitaria actuando como un enlace esencial entre los inversores sociales y las comunidades.

**Fundación
Comunitaria Oaxaca**

Promueve la capacitación para el desarrollo comunitario, enfocándose en la participación ciudadana activa y el ejercicio de derechos. Actúa como una incubadora de liderazgo comunitario, enseñando a los miembros de la comunidad cómo pueden participar efectivamente en la mejora de su entorno.

**Fundación
Comunitaria Puebla**

Colabora en alianza con diferentes actores de la sociedad civil para impulsar el desarrollo, atender algunas de las problemáticas sociales más apremiantes de la comunidad y sumar los esfuerzos locales a una agenda global.

**Fundación Punta de
Mita**

Se enfoca en la mejora de la calidad de vida mediante programas educativos y proporciona recursos materiales y financieros a otras organizaciones para fortalecer su gestión. Promueve el desarrollo comunitario sostenible desde cuatro pilares de atención; educación, medio ambiente, salud y desarrollo comunitario.

**Fundación del
Empresariado
Chihuahuense
(FECHAC)**

Invertir en proyectos de educación, salud y desarrollo de capital social implementados por organizaciones civiles, instancias públicas o la misma Fundación en el estado de Chihuahua, impulsando en el proceso la participación ciudadana en la construcción de soluciones a las problemáticas sociales y la creación de alianzas con organizaciones, instancias públicas, otras Fundaciones y empresas locales, nacionales e internacionales que multiplican los beneficios de los proyectos sociales para quienes más lo necesitan.

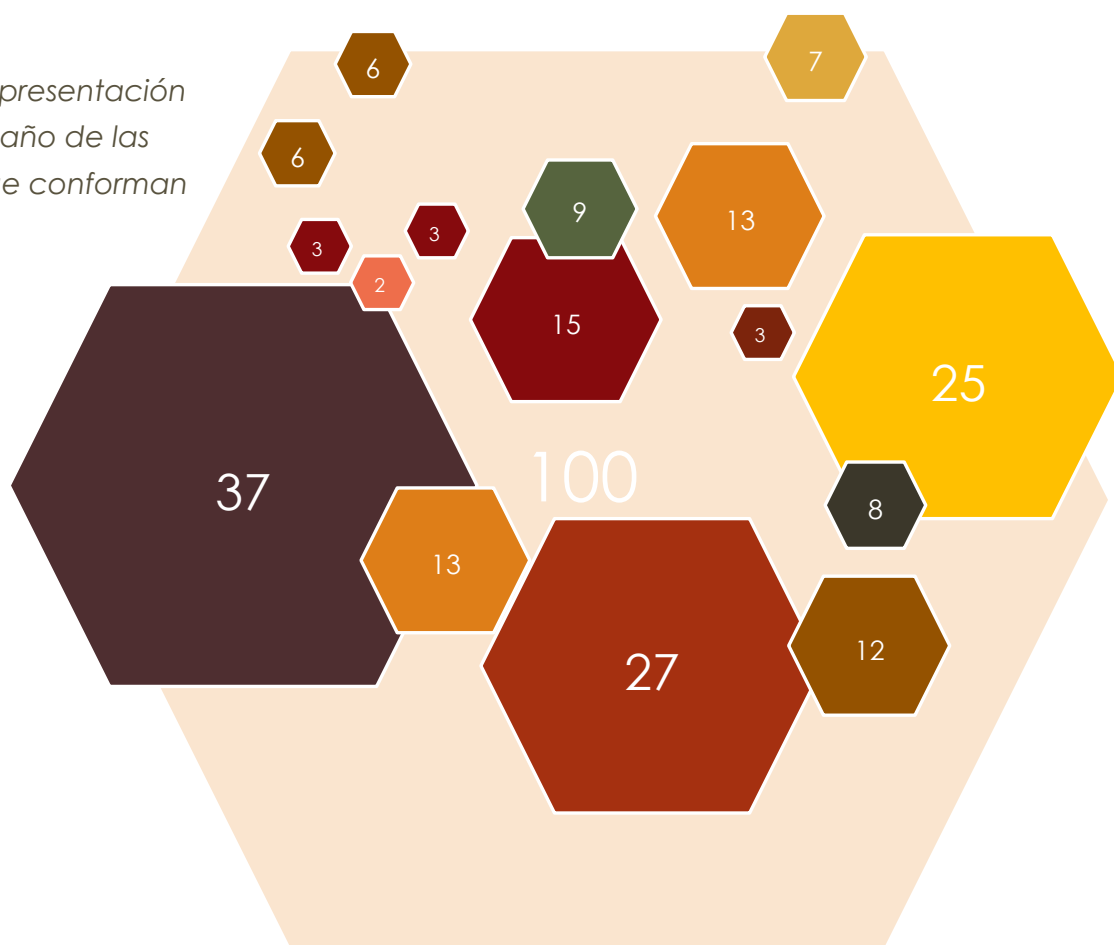
Fundación	Modalidades operativas
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	<p>La fundación capta y asigna fondos y recursos, monitorea programas locales y estatales, y se alía con actores sociales para profesionalizar OSC en Sonora. Conformada por organismos empresariales y liderada por un consejo de empresarios locales, se enfoca en satisfacer necesidades urgentes y fomentar el desarrollo para mejorar la vida de los habitantes de Sonora.</p>
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	<p>Genera oportunidades para el desarrollo de las personas e impulsa el desarrollo integral y sostenible de las comunidades de Yucatán; promueve la responsabilidad social a nivel peninsular, a través de talleres en diversos temas, realiza seguimiento con gobierno sobre acciones de la Agenda 2030, entre otras cosas, además de ser los aliados estratégicos de Cemefi en la Península.</p>
Fundación Internacional de la Comunidad	<p>Impulsa el bienestar social con enfoque en derechos humanos mediante la participación de inversionistas sociales para el fortalecimiento de la sociedad civil y empoderamiento ciudadano. Opera proyectos a través de convocatorias o vínculos con socios estratégicos y programas impulsados por la propia fundación.</p>
Fundación Merced Coahuila	<p>La fundación conecta donantes, instituciones y grupos para el desarrollo de Coahuila, impulsando la creación de fundaciones empresariales y familiares, así como organizaciones civiles. Aplica la filantropía estratégica para formar inversores sociales y establece lazos entre ellos y organizaciones civiles de impacto. Además, promueve la responsabilidad social y la cultura filantrópica.</p>
Fundación Merced Querétaro	<p>Se centra en mejorar su entorno mediante el fortalecimiento institucional, ofreciendo capacitación y recursos económicos y en especie, así como promoviendo vinculaciones estratégicas para potenciar el impacto y la eficiencia de las organizaciones del estado en sus actividades comunitarias.</p>
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	<p>Tiene una metodología propia de asesoría al inversionista social para avanzar de una filantropía tradicional a una catalítica, de manera que sea sostenible y de largo plazo. Además, se especializa en canalizar recursos a otras entidades y organizaciones para el desarrollo de su propia filantropía, e identifica necesidades propias de la comunidad para articular iniciativas de impacto comunitario.</p>

La base para la generación de impacto

Las fundaciones combinan la operación de programas con donaciones, colaborando con organizaciones registradas y grupos de base. En 2022, las fundaciones canalizaron recursos a 891 organizaciones, alcanzando a más de un millón de personas.

Como se muestra en las ilustraciones, no importa el tamaño; el impacto, cuando se colabora con voluntarios, puede ser muy grande.

Ilustración 1. Representación gráfica del tamaño de las fundaciones que conforman la Alianza



Los voluntarios permiten ampliar la capacidad de las fundaciones para cumplir su misión.

- Los miembros del consejo participan en la toma de decisiones estratégicas
- Los voluntarios externos apoyan en la operación diaria.

Tabla 3. Número de personas a través de las cuales las Fundaciones Comunitarias lograron potencializar el impacto (2022)

Fundación	Personas que trabajan en la fundación	Voluntarios* (2022)	Organizaciones de la sociedad civil aliadas	Grupos de base aliados**
Amigos de San Cristóbal	12	13	11	0
Comunidad	7	36	19	22
Corporativa de Fundaciones	27	17	383	0
Fondo de Inversión Social Potosino	2	55	60	0
Fundación Comunitaria Cozumel	6	105	73	0
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	37	3	27	0
Fundación Comunitaria Malinalco	8	20	35	20
Fundación Comunitaria Oaxaca	9	12	10	15
Fundación Comunitaria Puebla	3	7	39	0
Fundación Punta de Mita	13	62	45	0
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	100	107	213	24
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	6	0	78	0
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	13	2	2	3
Fundación Internacional de la Comunidad	3	22	14	22
Fundación Merced Coahuila	3	184	23	0
Fundación Merced Querétaro	25	84	184	0
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	15	0	144	0
TOTAL	289	729	1360	106

*Incluye a los miembros del consejo

**Organizaciones no formalizadas legalmente

Todas aquellas personas con las cuales se apoyan las fundaciones (Tabla 3), permiten que la operación de los recursos lleguen más lejos. Las fundaciones comunitarias operan como intermediarias, facilitando la implementación de programas, desarrollando proyectos en conjunto y canalizando recursos financieros y materiales. Esta colaboración mejora la eficiencia y amplía el impacto en diversas áreas. La forma de operar de cada una es distinta, como se puede observar en la tabla de modalidades de colaboración y operación de las fundaciones comunitarias.

Tabla 4. Modalidades de Colaboración y Operación de las Fundaciones Comunitarias

Fundación	Trabajo propio con la comunidad	Colaboración en Implementación	Desarrollo Conjunto de Programas	Canalización de Recursos
Amigos de San Cristóbal	No	Sí	No	Sí
Comunidad	Sí	Sí	Sí	Sí
Corporativa de Fundaciones	Sí	Sí	Sí	Sí
Fondo de Inversión Social Potosino	No	Sí	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Cozumel IAP	Sí	Sí	Sí	-
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	No	Sí	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Malinalco	Sí	-	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Oaxaca	Sí	Sí	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Puebla IBP	No	-	Sí	Sí
Fundación Punta de Mita	Si	-	-	-
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	No	Sí	Sí	Sí
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)		-	Sí	Sí
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Sí	Sí	Sí	Sí
Fundación Internacional de la Comunidad	Sí	Sí	Sí	Sí
Fundación Merced Coahuila	No	Sí	Sí	Sí
Fundación Merced Querétaro	No	Sí	Sí	Sí
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	No	Sí	Sí	Sí



Fortalecimiento y desarrollo de la sociedad civil

El apoyo a organizaciones de la sociedad civil (OSC) se realiza principalmente a través de capacitación, asistencia técnica y financiamiento. Este enfoque mejora las habilidades y la sostenibilidad de las organizaciones aliadas. Sin embargo, como se puede observar en la tabla 5, no son las únicas actividades que realizan.

Tabla 5. Actividades que realizan las fundaciones en apoyo a organizaciones de la sociedad civil

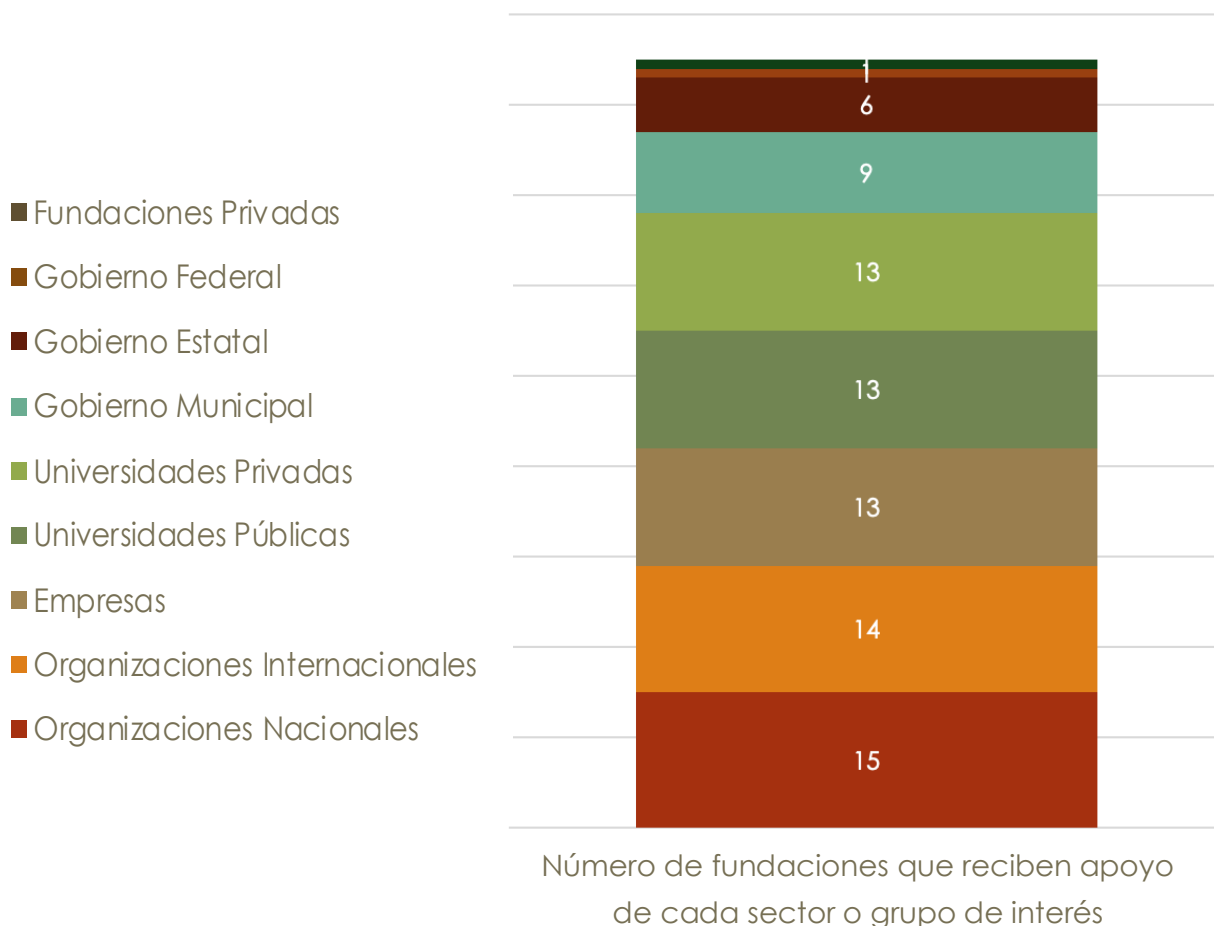
Actividad	Número de fundaciones que realizan estas actividades
Capacitación y formación a OSC y grupos de base (incluye desarrollo de capacidades para la recaudación de fondos)	17
Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades y apoyo en la planeación estratégica y procesos organizativos)	17
Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos	11
Desarrollan programas o proyectos de manera conjunta	11
Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales	10
Participan en mesas de incidencia	10
Realizan investigación y recopilación de datos para comprender las necesidades y desafíos locales	10
Promoción de la participación comunitaria	9
Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos	8
Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS	8
Colaboran en campañas de concientización y promoción	6
Financiamiento para proyectos de cualquier tipo	6

Obtención y gestión de recursos

Las fundaciones se apoyan en diversos sectores para la obtención de fondos, incluyendo organizaciones nacionales e internacionales, sector privado y alianzas estratégicas. La distribución de recursos se realiza de manera estratégica para maximizar el impacto.

Las fundaciones priorizan la educación, el desarrollo comunitario y el fortalecimiento institucional. Los donantes también juegan un papel importante decidiendo cómo utilizar los recursos o a qué grupo vulnerable dirigirlos. La Gráfica 1 muestra los principales aliados para la obtención de recursos, mientras que la Gráfica 2 muestra las preferencias en la población objetivo.

Gráfica 1. Principales aliados para la obtención de recursos



Gráfica 1. Focalización de acciones de las Fundaciones Comunitarias por grupo de beneficiarios en 2022



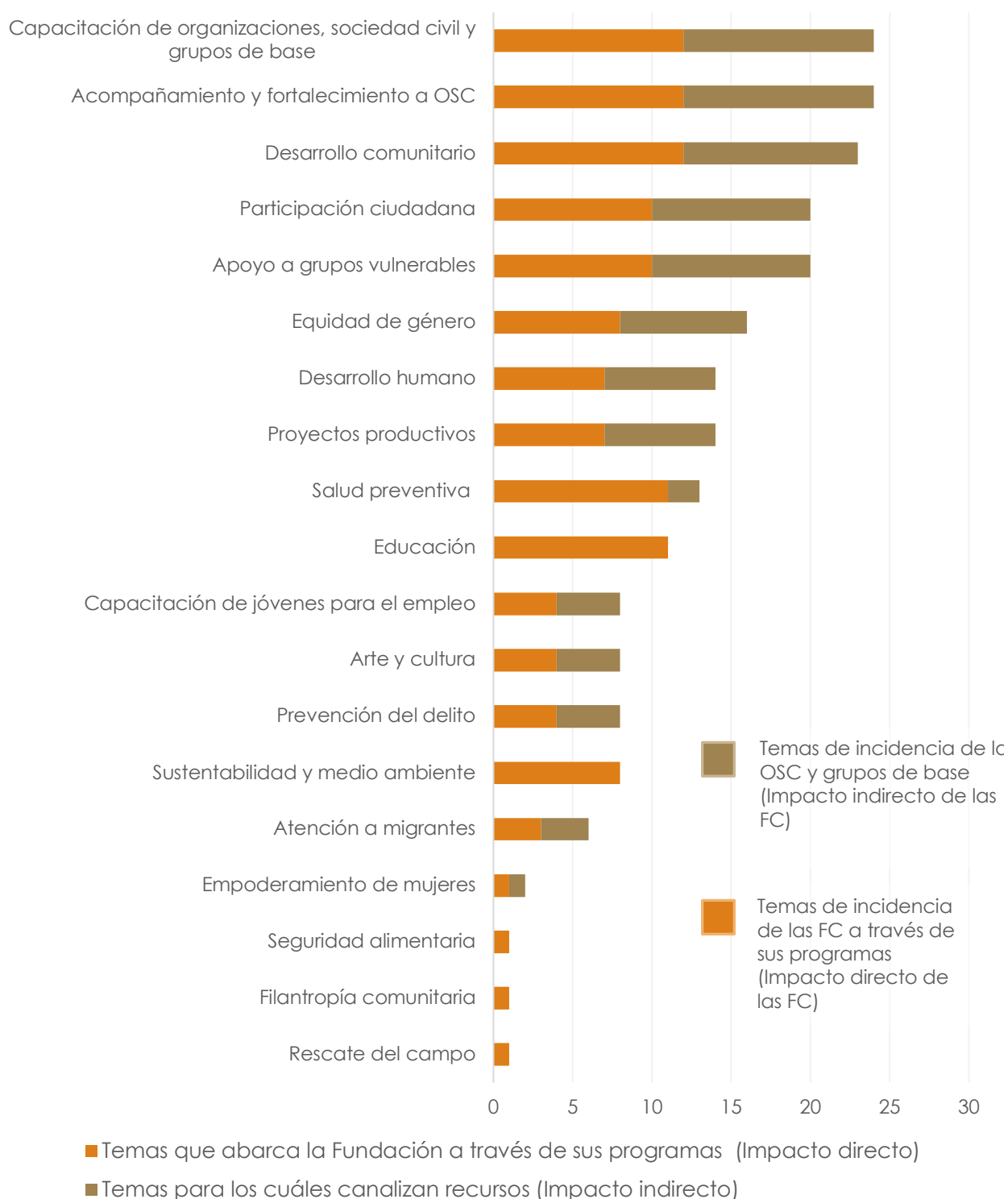
El impacto en las comunidades: principales áreas de incidencia

Las áreas de incidencia incluyen educación, desarrollo comunitario, empoderamiento económico y social de mujeres, medio ambiente, salud y nutrición, y desarrollo de habilidades. Algunos programas destacados incluyen:

- **Educación y Desarrollo Comunitario:** ADN Ampliando el Desarrollo de los Niños (FECHAC), Comunidades Juárez (Fundación Comunitaria de la Frontera Norte).
- **Empoderamiento Económico y Social de Mujeres:** Proyecto MATI (Corporativa de Fundaciones).
- **Medio Ambiente y Sustentabilidad:** Fondo de Conservación de Bahía de Banderas (Fundación Punta de Mita).
- **Salud y Nutrición:** Salud para mí y todos mis amigos (Amigos de San Cristóbal).
- **Desarrollo de Habilidades y Capacitación:** Jóvenes Agentes de Cambio (Fundación Comunitaria Malinalco).

El listado completo de las áreas de incidencia se muestran en la gráfica 3. Se puede observar tanto los temas que define o abarca la fundación comunitaria con sus programas, como los temas que definen las organizaciones de la sociedad civil y los grupos de base.

Gráfica 3. Impacto colaborativo: El alcance temático de las fundaciones comunitarias (FC) y su amplificación a través de OSC y grupos de base



Implementación de la Agenda 2030

Las fundaciones comunitarias juegan un papel crucial en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), debido a su capacidad para conectar agendas globales con acciones locales. Su conocimiento profundo de las necesidades locales y su poder de convocatoria las convierten en socios ideales para mejorar vidas a escala global. A pesar de haber sido subestimadas, estas fundaciones tienen el potencial de incidir más allá de sus comunidades inmediatas, actuando como canales para una filantropía más amplia y efectiva.

Los ODS, buscan eliminar la pobreza y el hambre en todas partes para 2030, abordando además la desigualdad de género, la educación de calidad y la sostenibilidad ambiental. La implementación de programas diseñados por las propias comunidades asegura soluciones efectivas y sostenibles, alineadas con las necesidades específicas de cada área.

Gráfica 2. Contribución de las Fundaciones que conforman la Alianza a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Todas las fundaciones de Comunalía conocen la Agenda 2030, pero solo 12 de las 17 han integrado efectivamente los ODS en sus estrategias, y solo 8 cuentan con indicadores específicos para monitorear su progreso. La adopción desigual de los ODS se debe a la falta de familiaridad, la complejidad de adaptarlos a contextos locales y una comprensión limitada de su impacto. Sin embargo, las fundaciones muestran una predisposición natural

hacia objetivos como el ODS 10, Reducción de Desigualdades y el ODS 16, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.

El impacto más significativo se observa en la Educación de Calidad (ODS 4), el principal objetivo para 12 fundaciones. Las diferencias en la magnitud de la incidencia sobre los ODS se detallan en la gráfica correspondiente, mostrando la diversidad y amplitud de su impacto.

Retos y aprendizajes: el proceso de adopción de los ODS

La adopción de los ODS ha generado tanto desafíos como oportunidades de aprendizaje, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 6. Principales críticas y aprendizajes sobre la Agenda 2030

Principales críticas	Principales aprendizajes
Expectativa de que las organizaciones comprendan e implementen por sí mismas los 17 objetivos.	Abre canales para el cambio sostenible.
Escepticismo de inversionistas sobre la necesidad de alinear las estrategias empresariales con los ODS.	Ayuda a crear conciencia y compromiso para la construcción de un mundo más justo y equitativo.
Los ODS son voluntarios y no vinculantes, su implementación depende de la voluntad de los gobiernos.	Proporciona dirección y motivación para guiar las acciones y decisiones hacia objetivos específicos y significativos a nivel local.
Falta de compromiso genuino y tratamiento como moda.	Alineación de proyectos y actividades con objetivos globales más amplios.
Dificultad en implementación de la agenda a nivel local y retraso en la acción.	Facilita el trabajo en red, el fortalecimiento institucional y el monitoreo de indicadores.
Imposición de objetivos y metas sin diálogo y consenso adecuado.	
Falta de conocimiento y seguimiento.	

Las fundaciones reconocen la Agenda 2030 como un marco valioso para guiar acciones hacia un mundo más justo y sostenible. Sin embargo, critican su percepción de imposición por parte de donantes, la falta de adaptación a contextos locales, y la lentitud en la implementación. La adopción voluntaria de la Agenda 2030 depende en gran medida de la buena voluntad de empresas, organizaciones y gobiernos, lo que limita su efectividad.

Fortalezas y áreas de oportunidad de la Alianza

Comunalia, al ser una Alianza de fundaciones comunitarias en México, presenta varias fortalezas clave que potencian su impacto y efectividad en el ámbito del desarrollo comunitario y la filantropía.

Fortalezas:

- **Diversidad y Cobertura Geográfica:** Comprensión profunda de necesidades locales.
- **Colaboración y Sinergia:** Intercambio efectivo de recursos y mejores prácticas.
- **Movilización de Recursos:** Acceso a financiamiento y capacitación.
- **Capacitación y Desarrollo de Habilidades:** Desarrollo continuo de habilidades.
- **Promoción de la Filantropía Local:** Fomento de la participación comunitaria.
- **Innovación y Adaptabilidad:** Capacidad para innovar en diversos contextos.
- **Impacto Sostenible:** Enfoque en el fortalecimiento comunitario.
- **Conexiones con Otros Sectores:** Creación de oportunidades de colaboración.
- **Reconocimiento y Credibilidad:** Aumento de la credibilidad y confianza.

Áreas de Oportunidad:

- **Diversificación de Financiamiento:** Nuevas fuentes de financiamiento.
- **Expansión Geográfica:** Cobertura en nuevas áreas.
- **Estrategias de Comunicación:** Mayor visibilidad y apoyo.
- **Colaboración e Intercambio de Conocimiento:** Proyectos colaborativos.
- **Desarrollo de Estrategias Conjuntas:** Obtención de recursos.
- **Incidencia Política:** Mayor influencia en políticas públicas.
- **Colaboraciones Intersectoriales:** Alianzas con sectores académicos, gubernamentales y empresariales.
- **Medición de Impacto:** Mejora en sistemas de monitoreo y evaluación.

Fortaleciendo el impacto social: Estrategias para un mejor futuro

La integración de los ODS en las estrategias de las fundaciones es esencial. La colaboración efectiva, la transparencia y la responsabilidad son vitales para atraer y administrar recursos adicionales. La alineación con las necesidades locales y la planificación estratégica son cruciales para un impacto significativo y duradero.

A lo largo del mapeo se identificaron tres grandes áreas en las cuales pueden generarse sinergias importantes:

1. **Educación:** Colaboración en programas educativos, formación continua e incidencia para cambios en políticas públicas.
2. **Reducción de Desigualdades:** Promoción de una cultura de generosidad, filantropía estratégica y alianzas con empresas.
3. **Salud y Bienestar:** Innovación en servicios de salud, educación en salud, y atención a enfermedades no transmisibles y salud mental.

Una alianza bien coordinada y colaborativa tiene el potencial de lograr un impacto más profundo y duradero que el trabajo individual de las fundaciones.

El informe completo se puede consultar en
www.comunalia.org

Abril 2024

© Comunalia

