



Comunalía

Informe anual



2021





El desarrollo sostenible se construye en los territorios

En Comunalia nos motiva el desarrollo y el fortalecimiento de la filantropía comunitaria en México. Durante 2021, las fundaciones comunitarias se consolidaron como activos en sus territorios en tres ejes: movilización de recursos locales, creación de capacidad y el fortalecimiento de la confianza para el desarrollo local.

Concluimos la Primera Fase del Fondo Comunidades Activas, una iniciativa emergente que construimos juntas para impulsar la reactivación social y económica de nuestras comunidades con la colaboración de la ciudadanía en la construcción de soluciones. Movilizamos más de 120 millones de pesos en efectivo y en especie, 70% de fuentes locales. Este fondo de inversión social nos conectó con más de 35 comunidades en 15 estados, y nos demostró la capacidad de las fundaciones para articular a los diferentes sectores de su comunidad con una visión en común.

Tres fundaciones participaron en el proyecto Signos Vitales, en el cual, a partir de la riqueza de conocimiento de los diferentes sectores de la comunidad, fortalecieron sus capacidades para identificar las prioridades de la comunidad y de

la fundación. Este programa nos invitó también a reflexionar sobre el papel que juegan las fundaciones comunitarias para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible durante la década de acción.

Iniciamos un proceso de fortalecimiento de los órganos de gobierno, construido a partir del diálogo entre las fundaciones participantes. Tenemos el compromiso de contar con una gobernanza plural y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas que motiven a la comunidad a participar en el desarrollo local.

En el marco de nuestros primeros 10 años reflexionamos y visualizamos el futuro: vemos a las fundaciones fortalecidas como instituciones clave para la filantropía comunitaria, que impulsan el desarrollo local a partir la movilización de recursos locales, del fortalecimiento de las capacidades de la comunidad, y la construcción de relaciones de confianza con todos los sectores. Vemos también la expansión de este vehículo a más comunidades del país, con la convicción de que el desarrollo sostenible se construye desde los territorios.



**Agustín Landa
García-Tellez**

Presidente de Comunalia



Índice

El desarrollo sostenible se construye en los territorios	02
---	----

Nuestra Misión y Visión	04
--------------------------------	----

Comunalía HUB

Referentes de conocimiento en sus territorios	06
Innovación y aprendizaje colaborativo	08
Testimonios	10

Comunalía al Exterior

Espacios de colaboración	13
Visibilidad	14
Celebramos 10 años	15
Un frente común para defender al sector	16
Testimonios	17

Comunalía Sostenible

Profesionalización	20
Fortalecimiento de nuestra institución	22
Membresía	23
Declaración de principios	24

Proyectos

Fondo Comunidades (activas fase 1)	27
Fondo Comunidades (activas fase 2)	28
Testimonio	29
PULSOosc	30
Testimonio	31
Fortalecimiento de la sociedad civil organizada en México	32

Instituciones donantes	34
-------------------------------	----

Transparencia	35
----------------------	----

Consejo directivo y equipo	36
-----------------------------------	----



Comunalia
Alianza de Fundaciones
Comunitarias de México

Misión



Fortalecer a las fundaciones
comunitarias de México.

Visión

Somos la Alianza de todas las Fundaciones Comunitarias de México que impacta en el ámbito nacional desde lo local, con proyección internacional. A través de nuestro trabajo y el de nuestras asociadas, la identidad y modelo de fundación comunitaria es reconocido en el país.

Comunalia HUB

En 2021 desarrollamos espacios de fortalecimiento y conexión con oportunidades de aprendizaje para las fundaciones comunitarias asociadas.



Referentes de **conocimiento** en sus territorios



06

Signos **Vitales**



En colaboración con Fundaciones Comunitarias de Canadá, Fundación Interamericana, Fundación Mott y Comunalia, en junio de 2021 lanzamos la convocatoria para la fase piloto de Signos Vitales para identificar, mediante métodos cualitativos y

cuantitativos, las oportunidades y fortalezas de los territorios donde se ubican nuestras asociadas para promover acciones que mejoren la calidad de vida colectiva y propicien el desarrollo sostenible local.

Participaron Fundación Punta de Mita, en Nayarit; Fundación

Comunidad, en Morelos; y Fundación Internacional de la Comunidad en Tijuana, Baja California; articularon reflexiones en su comunidad; y participaron en sesiones de aprendizaje entre pares con la Fundación Comunitaria Londres y el Instituto Comunitário Grande Florianópolis, Brasil.

Los hallazgos marcan la ruta a seguir para las fundaciones comunitarias participantes, a la vez que se posicionan como articuladoras y convocantes.

Se enfocaron en los temas de:



FUNDACIÓN
PUNTA DE MITA

Salud, desarrollo comunitario y medio ambiente.



Fundación
Comunidad
Siembra tu capacidad

Soberanía alimentaria, justicia climática, desarrollo y participación infantil.



Fundación Internacional
de la Comunidad, A.C.

Migración de mujeres madres; niñas, niños y adolescentes; y atención de organizaciones sociales y grupos comunitarios.

La fase piloto de Signos Vitales fue posible mediante la colaboración de:

Signos**Vitales**



COMMUNITY
FOUNDATIONS
OF CANADA

M
CHARLES STEWART
MOTT FOUNDATION





Innovación y aprendizaje colaborativo



Para cumplir con nuestro propósito de potenciar las capacidades operativas e institucionales de nuestras asociadas mediante la innovación y el aprendizaje colaborativo, realizamos las siguientes actividades:

Organizamos 23 webinars enfocados en temas como: Administración, Comunicación, Fortalecedoras, Inversión Social e Innovación Social.



Comunalia

En estos espacios asistieron:

134

participantes totales
de los que

+63

fueron nuevos



96%

consideró que mejoró
su conocimiento.



93%



de participantes dijo
haber cumplido sus
expectativas.

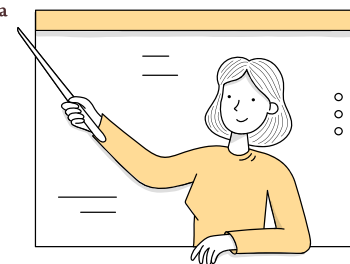
Colaboraron

27

ponentes de los que
10 son miembros de
Comunalia.



Comunalia

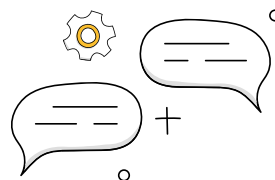


Calendario de eventos

Alimentamos el calendario de eventos en nuestro sitio web, con espacios de formación y eventos relevantes convocados por el ecosistema de la filantropía en México y por organizaciones internacionales.

En 2021 promovimos

294
eventos en español



188
eventos en inglés

Oportunidades de becas

Brindamos a las fundaciones asociadas oportunidades de becas para asistir a eventos como: Annual National Conference for Growing Community Foundations de Kansas Association of Community Foundations, los diplomados y maestrías de la Universidad ORT, y el evento anual 2021 de Community Foundations of Canada.

2

participantes en el evento
Asociación de Fundaciones
Comunitarias de Kansas:
- Comunalia
- FC Oaxaca

1

participante en el evento
de KACF.
- Fundación Internacional
de la Comunidad





Isabel Hernández

Directora de Fundación Comunidad

“Los hallazgos después de medir los Signos Vitales de nuestra comunidad nos dejaron bastante reflexivos, ya que por una parte palpamos en los datos, entrevistas, Conversaciones Vitales y testimonios, el dolor de la carencia, la injusticia, la pobreza y la necesidad, que nos dejaron ser y sentir desde nuestra humanidad y que nos acercaron a nuestras comunidades. Y por otra, nos llenaba de esperanza escuchar las ideas innovadoras, la necesidad de co-crear soluciones a los problemas, de trabajar con un sentido comunitario y de corresponsabilidad por el bienestar Morelos y las personas que lo habitamos”.



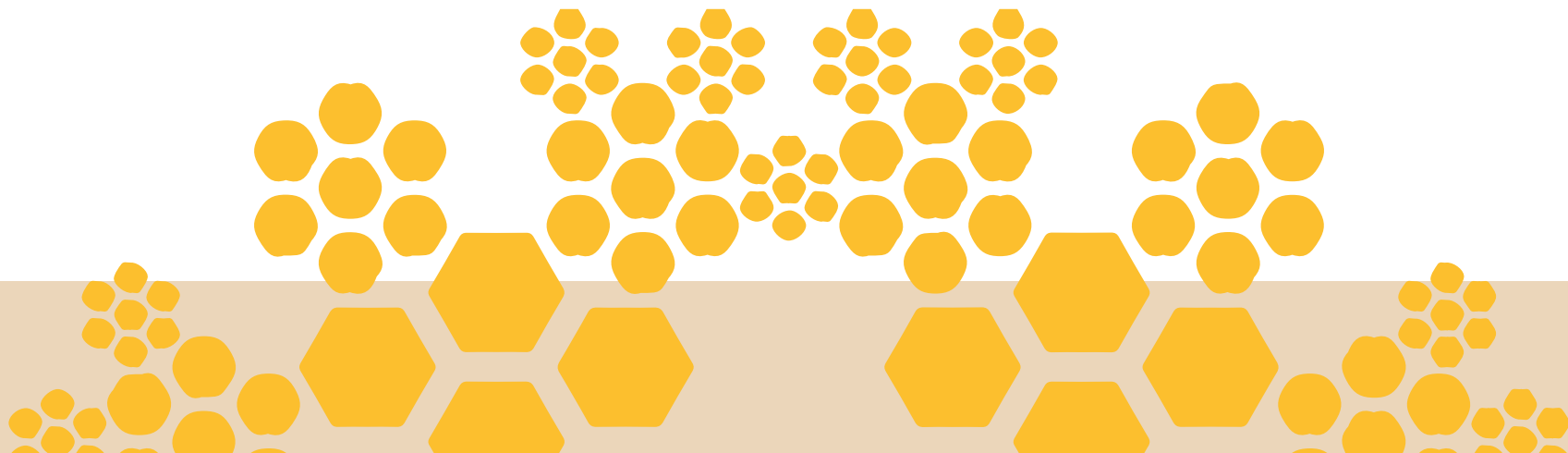
Alejandra Rivera

Directora de Fundación Punta de Mita

“Para nosotras en un principio fue muy entusiasmante participar en este proyecto porque era un proceso que ya teníamos en mente: hacer un diagnóstico de nuestra comunidad. Después de esta generación del modelo de intervención estamos pasando a la etapa de planeación estratégica, la verdad es que ha sido un proceso muy enriquecedor. Vivir experiencias así desde fundaciones comunitarias y con apoyo de organizaciones como Comunalia, te deja muchos aprendizajes”.

Comunalia HUB

Las fundaciones comunitarias nos actualizamos y fortalecemos permanentemente para hacer frente a los retos y oportunidades de cada localidad, a la vez que compartimos espacios de colaboración para propiciar un desarrollo sostenible de nuestras comunidades que asegure el bienestar de todas las personas.



Comunalia al exterior

Durante 2021 propiciamos la visibilidad de nuestra Alianza de las Fundaciones Comunitarias en México en diferentes foros y espacios nacionales e internacionales, y participamos en acciones de incidencia política para fomentar un entorno legal y fiscal propicio para el desarrollo de las organizaciones de la sociedad civil.



Espacios de colaboración

Alineadas al objetivo de promover la Alianza, nos vinculamos con otras organizaciones a nivel regional, nacional e Iberoamérica.

Cada vinculación con las organizaciones del ecosistema de la filantropía y el sector social ha detonado acciones conjuntas que fortalecen nuestro quehacer.





14

Visibilidad



Reforzamos nuestras acciones para visibilizar el trabajo que realizan las asociadas a la Alianza entre las audiencias clave mediante nuestra estrategia de comunicación.

1 Consolidamos un boletín informativo mensual dirigido a aliados, miembros y colaboradores del sector en el cual informamos sobre nuestro trabajo.

2 Generamos contenido de valor y promovimos artículos de opinión entre los miembros de nuestra Alianza con la publicación de 20 blogs en la sección de Noticias de la web.

3 En redes sociales reforzamos la difusión de contenidos orgánicos en Facebook, Twitter, LinkedIn e Instagram, visibilizando a nuestras asociadas, promoviendo eventos del sector, compartiendo experiencias, promovimos recursos de nuestra Biblioteca Virtual, y nos sumamos a campañas de organizaciones aliadas.



Comunalia

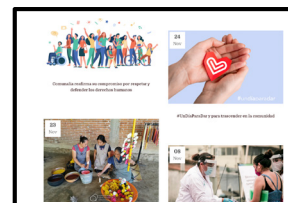
En 2021

922

contactos recibieron
nuestros boletines
mensuales

50%

el promedio de
apertura de nuestros
boletines



Registramos

13mil

visitas a la web, 30%
de ellos fueron nuevos
visitantes.

En redes sociales crecimos:



66%



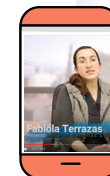
56%



22%



20%



Celebramos 10 años

Conmemoramos nuestra primera década, gracias a la participación y gestión del Comité Comunalia al Exterior integrado por la Fundación Internacional de la Comunidad, Fundación Cozumel, FECHAC y Comunidar.

Presentamos el logotipo conmemorativo de nuestros 10 años y generamos dos videos animados para socializar y difundir el papel de las fundaciones comunitarias en México y Comunalia. Levantamos videos testimoniales de las personas fundadoras de la Alianza e implementamos una campaña de celebración en redes sociales.

Durante la semana del 8 al 12 de noviembre convocamos a una semana de diálogos, paneles y webinars para reflexionar sobre nuestros logros y soñar con la próxima década junto a personas que colaboran con las fundaciones comunitarias y organizaciones nacionales e internacionales aliadas.

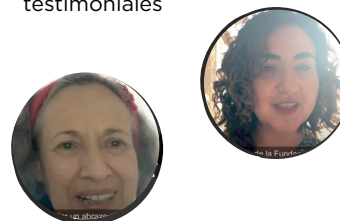
1 evento de celebración: Floreciendo en Comunidad

1 Informe a 10 años

1 logotipo conmemorativo

2 videos propuestos por Comunalia al Exterior

7 videos testimoniales



12 videos de felicitaciones



304

personas participantes en los espacios abiertos y cerrados durante los 5 días en 7 eventos virtuales.



Un frente común para defender al sector

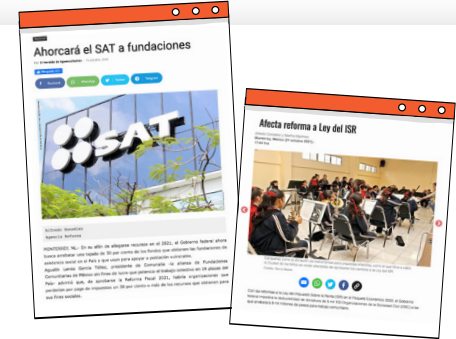
Junto con organizaciones de la sociedad civil en México, conformamos un frente común nacional para rechazar la reforma al artículo 151 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta propuesta por el gobierno federal a finales del 2021. Nos sumamos a las campañas #SíConLaSociedadCivil y #ElSieteImporta, participamos en difusión y en ruedas de prensa para colocar el tema en la agenda pública. Pese a los argumentos, la reforma fue aprobada.

A raíz de las reformas que afectan al sector de la sociedad civil, estamos más organizadas para defender el espacio cívico.

Participamos en

2

ruedas de
prensa





Ángela Serrano

Directora de Fundación
Internacional de la Comunidad

“En el comité Comunalía al Exterior somos pocos, pero muy integrados para la toma de decisiones [...]. Los resultados han sido muy importantes para Comunalía y las fundaciones que pertenecemos a ella porque a través del comité revisamos y damos retroalimentación de propuestas de eventos y productos de comunicación, antes de compartirlos en la asamblea o bien, en redes sociales. Somos el último paso antes de que salga al público”.



Víctor Peraza

Líder de Imagen y
Comunicación de Fundación
Cozumel

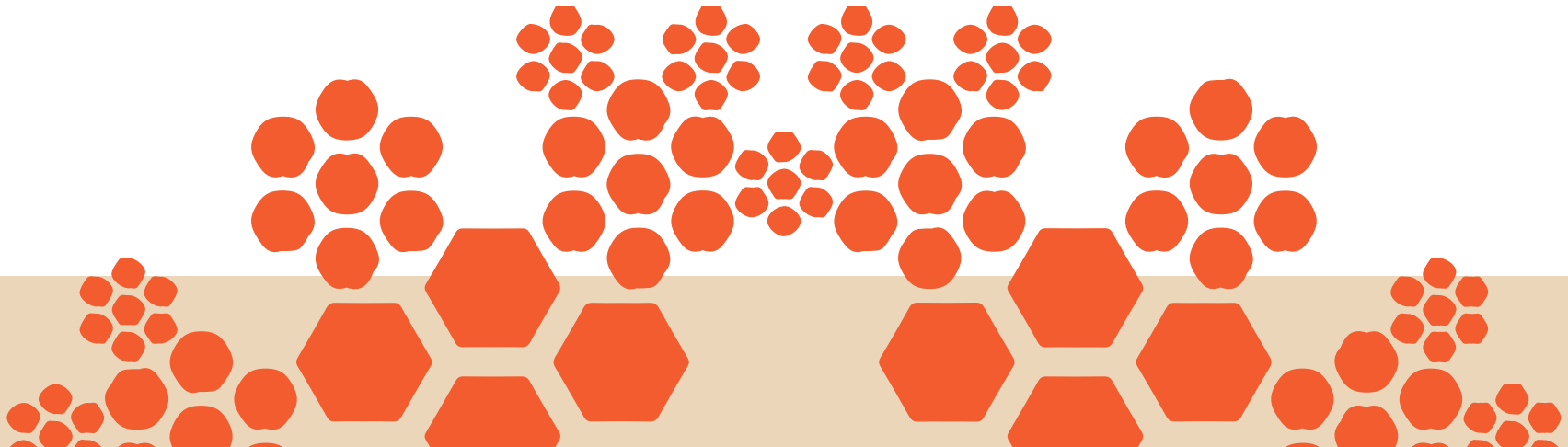
“Comunalía al Exterior nos ha permitido a todas las Fundaciones Comunitarias del país tener una visión más clara sobre lo que queremos lograr con nuestra alianza. Esa oportunidad de trabajar en red y apoyarnos mutuamente para fijar el camino que debemos tener hacia una imagen y visibilidad interna y externa, sin duda fortalece a Comunalía y la hace trascender al logro de sus objetivos. Hoy estamos más unidos y fortalecidos”.



Comunalía

Comunalia al exterior

En Comunalia estamos propiciando y participando en espacios de interlocución en México y en la región para visibilizar el papel que jugamos las fundaciones comunitarias para el desarrollo de nuestras comunidades.



Comunalia sostenible

Continuamos implementando esfuerzos para el fortalecimiento de la operación, capacidad y eficiencia de Comunalia y de las fundaciones asociadas.



Comunalia

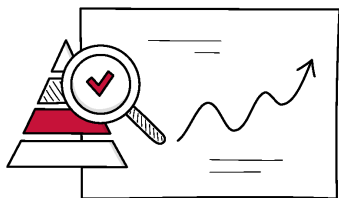
Profesionalización

Tras un proceso de análisis exhaustivo construimos una teoría de cambio para Comunalia: posicionar y expandir el modelo mexicano de fundación comunitaria, mediante esfuerzos enfocados en el fortalecimiento de las fundaciones, por medio del aprendizaje, la colaboración y la difusión información, conocimiento y evidencia que generan las propias fundaciones; y acciones dirigidas al desarrollo de un ecosistema filantrópico favorable para las fundaciones comunitarias por medio de articulación e incidencia en políticas públicas.

Las fundaciones comunitarias desarrollamos en conjunto el:

- Diagnóstico de Gestión y Control Administrativo (a)
- Mapeo y Oferta de las Necesidades de las fundaciones comunitarias enfocado en las áreas de Acción, Estructura, Gestión y Orientación (b)
- Sondeo de Consejos Directivos en temas de Responsabilidades del consejo; Conocimiento de los consejeros sobre sus fundaciones; Dinámicas y relaciones; y Motivación y valor de participación en los consejos (c)

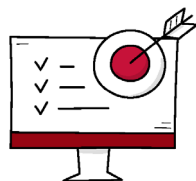




TEMA ADMINISTRATIVO

15 fundaciones comunitarias comentaron que elaboran presupuestos anuales de los cuales tiene conocimiento su órgano de gobierno, una lo elabora, pero no lo hace del conocimiento de dicho órgano y otra más no elabora ningún presupuesto.

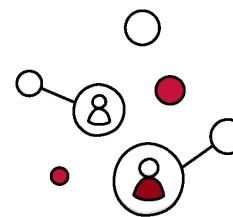
73% de los donativos, en promedio, son de origen nacional y 23% extranjero.



EFICIENCIA Y CALIDAD

Las 5 necesidades de fortalecimiento identificadas por las fundaciones son: Monitoreo, evaluación y sistematización (19%); Inversión social (14%); Comunicación y transparencia (11%); Desarrollo de base (8%); y Infraestructura digital (8%).

69% de las Fundaciones identifican por lo menos un tema en el cual podrían ofrecer asesoría a los otros miembros de Comunalia, en temas de Desarrollo de Base; Monitoreo, Evaluación y Sistematización; y Diagnóstico de necesidades y conocimiento de la comunidad, principalmente.



ORGANIGRAMAS Y COLABORACIÓN

El 90% de los consejeros pueden caracterizar a sus consejos como equipos colaborativos que trabajan en conjunto hacia un objetivo común.

El 98% conoce bien los programas y actividades de sus fundaciones.

La mayor motivación que tienen los consejeros en su trabajo con las fundaciones comunitarias es el ver los resultados y beneficios que estas traen a su comunidad.

Fortalecimiento de nuestra institución

En 2021, en Comunalia consolidamos nuestra gobernanza y trabajo colaborativo y hemos integrado tres Comités; grupos de trabajo de la Asamblea donde analizamos los temas estratégicos y tomamos decisiones sobre las mejores alternativas para el rumbo de nuestra institución. Los integrantes de cada comité se reúnen por lo menos una vez al mes.



Comunalia Sostenible



Comunalia HUB



Comunalia al Exterior



Membresía

Nuestra Alianza de Fundaciones Comunitarias de México está conformada por 16 fundaciones comunitarias presentes en 15 estados del país; cada una con trayectoria propia que enriquece nuestra red.

En 2021 se integraron dos fundaciones invitadas, interesadas por conocer más a detalle las características de las fundaciones comunitarias.

- **\$122,383,993.5 MXN** de recursos totales movilizados por las fundaciones comunitarias.
- **311,545** participantes directos.
- **665 personas** colaboran en las fundaciones asociadas.v

Fundaciones comunitarias invitadas:





Declaración de principios

Trabajamos apegadas a los **valores** de:



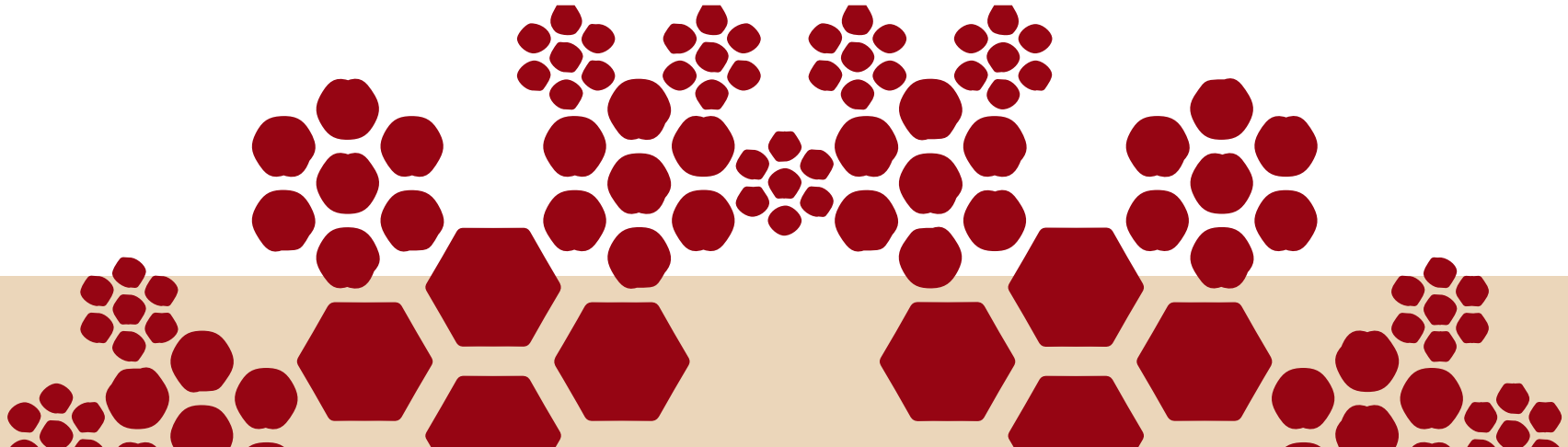
Alineadas con la Declaración Universal de los Derechos Humanos, Comunalia y las fundaciones comunitarias refrendamos nuestro compromiso con el pleno ejercicio de los derechos y las libertades humanas mediante la “Declaración de Principios, Responsabilidades y Compromisos en materia de Derechos Humanos”, en noviembre de 2021. De esta manera reconocemos los derechos enunciados en la Carta Internacional de Derechos Humanos y los principios relativos a los derechos fundamentales establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo.

En esta misma línea, nos adherimos a los Principios de Estambul para el Trabajo de las organizaciones de la sociedad civil como actoras de desarrollo.



Comunalia sostenible

Con una gobernanza sólida promovemos que la organización y nuestras asociadas caminemos juntas hacia la misión que nos hemos propuesto.



Proyectos

En el 2021 dimos continuidad a proyectos de co-inversión que impactan de forma directa a las comunidades donde nuestras asociadas se encuentran, a la vez que colaboramos con herramientas que nos ayudan a entender la situación actual de la sociedad civil organizada ante el impacto de la pandemia y establecimos alianzas para defender el espacio cívico en México.



Fondo Comunidades

Activas Fase 1

Como parte de la etapa final del Fondo Comunidades Activas Fase 1, colaboración entre Comunalia, Fundación Coca-Cola, Fundación Interamericana y Fundación Mott, reportamos 123 alianzas en el ecosistema social que sumaron un impacto directo en más de 35 mil personas en el norte, centro y sur de México. Publicamos dos libros de hallazgos y resultados de esta iniciativa:



En total sumamos:

+100

millones de pesos de inversión directa en las comunidades.

42

iniciativas desarrolladas

35mil

personas impactadas de forma directa



Fondo Comunidades

Activas Fase 2

En julio de 2021 Comunalia, en alianza con la Fundación Interamericana y Fundación Mott, pusimos en marcha la segunda fase del Fondo Comunidades Activas en nueve estados del país, para promover la recuperación económica y social de las comunidades, en el contexto de las afectaciones por la crisis sanitaria, con un enfoque en el desarrollo de base.

En la segunda convocatoria se sumaron 11 fundaciones comunitarias asociadas, con un total de 38 proyectos de organizaciones de la sociedad civil y grupos de base en 10 estados del país.

Los proyectos de las fundaciones comunitarias asociadas y las organizaciones participantes impactan de forma positiva a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Las iniciativas de la segunda fase se encuentran se desarrollan hasta octubre de 2022.



\$13,027,653

de pesos de inversión estimada

+5,100

personas participantes directas

Contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Martha Galera

Coordinadora del Fondo Comunidades Activas-F2 de Amigos de San Cristóbal



“

Desde la fundación comunitaria Amigos de San Cristóbal A.C., observamos que los principales avances del periodo 2021 se ven reflejados en la autonomía y autogestión comunitaria a través del acompañamiento a los proyectos. A nivel de participación comunitaria, notamos mayor responsabilidad y apropiación por parte de los distintos grupos de base. Reconocemos el logro de acuerdos de colaboración con diversos actores, sobre todo el interés por incluir a las mujeres dentro de los procesos organizativos de los proyectos acompañados.

Consideramos importante el trabajo colaborativo que hemos logrado y creemos que juntos hacemos la diferencia”.



En Comunalia nos sumamos a PULSOosc un esfuerzo de colaboración entre organizaciones donantes y fundaciones para conocer la realidad que atraviesa la sociedad civil organizada ante la contingencia por el Covid-19 en México

Mediante el sitio web de PULSOosc se desarrolló una herramienta que valora el riesgo en el que se encuentra una organización en cuatro dimensiones; perfil de la población, capacidad de operación, sostenibilidad financiera y capacidad de respuesta.

La iniciativa nos ha permitido visibilizar el impacto de la pandemia al interior de las OSCs por medio de información confiable, disponible tanto para las participantes del diagnóstico como para otras audiencias en México.

Durante 2021 participaron:

1,515

organizaciones de la sociedad civil

77%

de las OSC tiene un nivel medio de vulnerabilidad

12

organizaciones de la sociedad civil colaboramos en la iniciativa

579

cuentan con un fondo de emergencia; **52%** lo está utilizando.



Beatriz Martínez

Secretaria Técnica de PULSOosc



“

En el segundo año de PULSOosc reestructuramos nuestra forma de operar con la incorporación de la Secretaría Técnica para coordinar el trabajo en red de las 12 instituciones que forman parte de la iniciativa. Desarrollamos nuestra planeación estratégica hacia 2024 con lo cual definimos tres líneas de trabajo: desarrollo de una cultura de datos dentro del sector, generación de conocimiento para una lectura ágil de la sociedad civil y apalancamiento de soluciones multiactor mediante el abordaje de data. Además, comenzamos una estrategia de recolección y análisis de la información para mantenerla conectada a Salesforce. Con esto, las OSC podrán conocer información agregada por medio de tableros dinámicos que los ayuden en la toma de decisiones para mejorar su operación.

Fortalecimiento de la sociedad civil organizada en México



En 2021 dimos inicio a la primera parte de nuestra alianza con Fundación Ford y UnidOSC con el objetivo de fortalecer las dinámicas de articulación de las organizaciones de la sociedad civil en México en torno a sus derechos como personas morales y a los derechos establecidos en la Ley Federal de Fomento a las Actividades de las OSC.

Dialogamos con autoridades y analizamos los marcos legislativos que regulan a las OSC en defensa de los derechos de las OSC en México y a la creación de un entorno favorable.

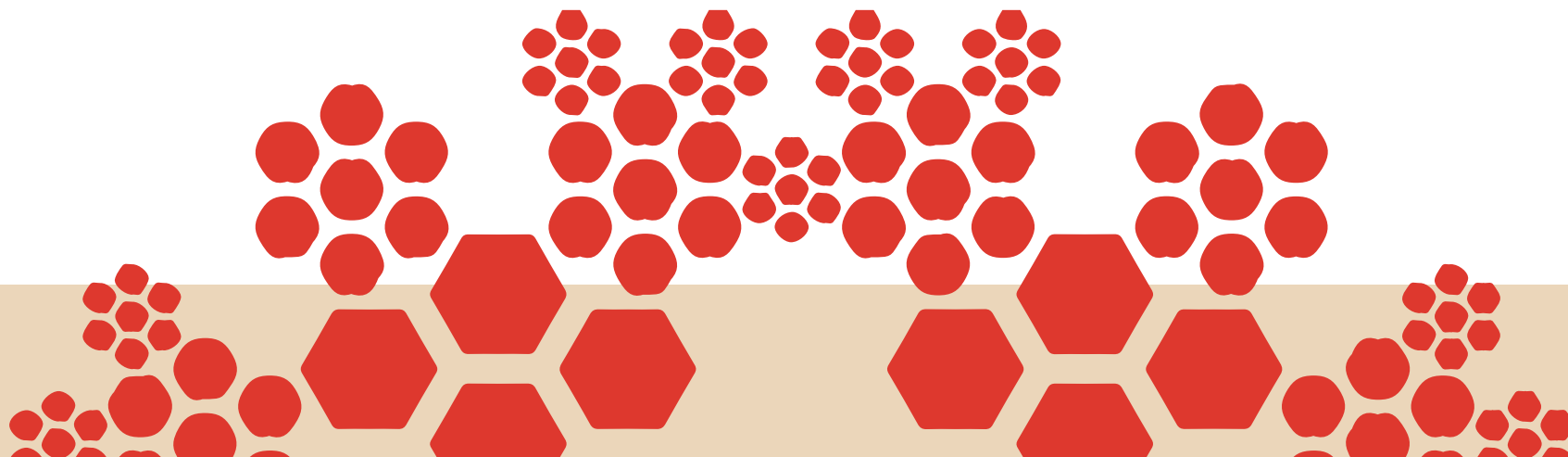
Estamos buscando espacios de coordinación y articulación, así como el fortalecimiento de los núcleos estatales del Colectivo UnidOSC. Para cumplir con nuestro propósito, esta colaboración continuará en 2022.

- Analizamos la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita.
- Ley de Fomento a las Actividades de las OSC.
- Impacto de la Miscelánea Fiscal 2022.
- Diseñamos 1 taller para organizaciones de la sociedad civil.



Proyectos

Las organizaciones de la sociedad civil cumplen un papel fundamental en la reactivación económica y el desarrollo sostenible de México, por eso nuestro compromiso con defender el espacio cívico ante la estigmatización y sobrerregulación que hoy enfrentamos.



Instituciones donantes

Los logros de Comunalia y las fundaciones asociadas son también posibles gracias a la confianza de:



Transparencia

Nuestros Estados Financieros fueron emitidos por Contemos Juntos para Sumar, A.C., al 31 de diciembre del 2021.

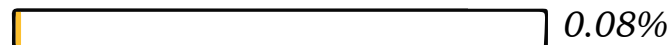
Ingresos 2021

\$19,419,219.20

Donativos Institucionales



Donativos de empresas



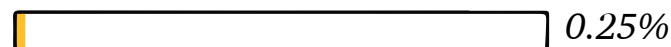
Comunidad de donantes individuales



Membresías



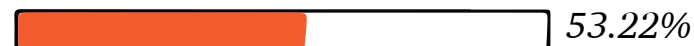
Intereses generados



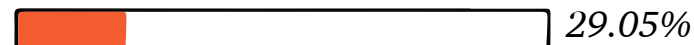
Egresos 2021

\$8,321,202.29

Apoyo a Organizaciones



Gastos en Programas



Gastos Operativos y Administrativos



Gastos Financieros



Consejo Directivo



Agustín Landa García-Téllez, **Presidente**



Erika Seyffert, **Tesorera**



Corinne Pierre-Louis, **Vocal**



Erik Bruce Friend Drake, **Secretario**



Carlos García, **Vocal**

Equipo



Tatiana Fraga Diez, **Directora Ejecutiva**



Minerza Zamora, **Coordinadora de Programas**

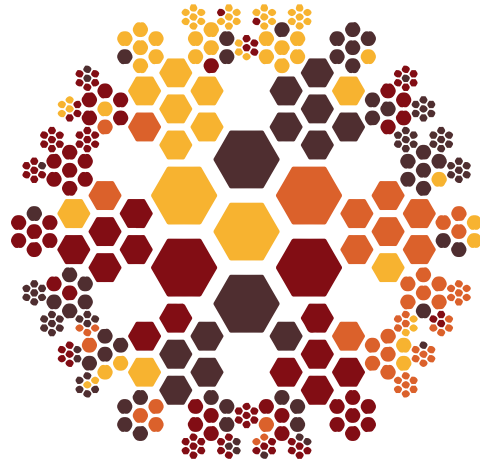


Alejandra Padrón Rico, **Coordinadora Administrativa**

Avenida del Estado 208, colonia Tecnológico
Monterrey, Nuevo León, México. CP: 64700
Teléfono: 8189892600
Correo: contacto@comunalia.org.mx

www.comunalia.org.mx
[@Comunalia](https://www.instagram.com/comunalia)





Comunalia