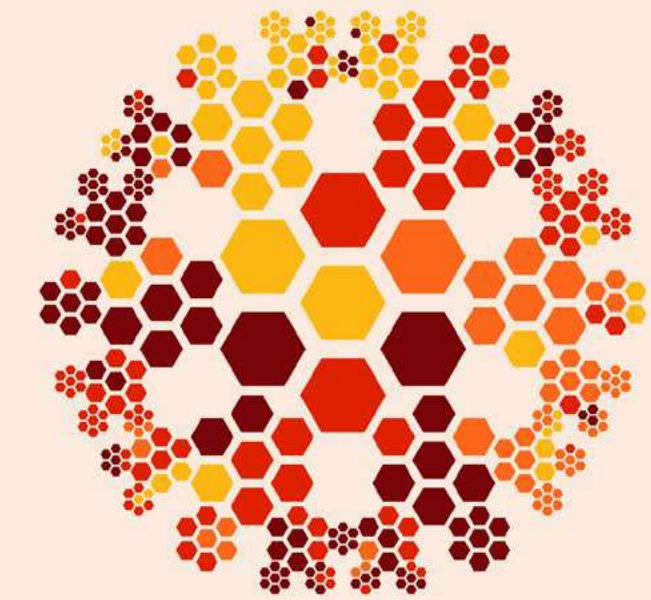


INFORME 20 ANUAL 25



Comunalia



Alianza de Fundaciones
Comunitarias de México



Mensaje de Presidencia

Luis Ruiz Saucedo

Presidente del Consejo Directivo de Comunalia.

Durante más de tres décadas, las Fundaciones Comunitarias en México han demostrado que la filantropía puede fortalecer el tejido social y ampliar las oportunidades de desarrollo en nuestros territorios. En Comunalia, nuestra misión es acompañar y fortalecer a estas instituciones para que su impacto sea cada vez más estratégico y sostenible.

El movimiento de Fundaciones Comunitarias apuesta por el desarrollo desde lo local. En distintos puntos del país, mujeres y hombres trabajan para movilizar recursos, fortalecer el ecosistema social y generar condiciones que permitan a las comunidades ejercer sus derechos y participar en la construcción de su futuro.

Cuando estas capacidades se articulan con recursos filantrópicos, alianzas multisectoriales y procesos de fortalecimiento institucional, surgen soluciones duraderas que responden a las realidades locales y contribuyen al bienestar.

Presentamos este **Informe Anual 2025** en un contexto que demanda nuevas respuestas colectivas frente a desafíos sociales, económicos y ambientales cada vez más complejos. En este escenario, las fundaciones comunitarias demuestran que la resiliencia se construye desde la organización local, la colaboración y la confianza.

En la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México promovemos el aprendizaje y acción colectiva. Canalizamos recursos hacia iniciativas locales, acompañamos procesos comunitarios y fortalecemos alianzas entre ciudadanía, empresas, academia, organizaciones sociales, agencias de cooperación y gobiernos.

Esto es posible por el compromiso profundo de las Fundaciones que integran nuestra alianza, de las comunidades con las que colaboramos y de las personas e instituciones que confían en este modelo. A todas y todos ustedes, gracias por caminar junto a Comunalia.

Nuestra ruta hacia el futuro

En 2025, llevamos a cabo una revisión profunda de nuestra Teoría de Cambio y Planeación Estratégica, en colaboración con la consultora AZAI.

Este ejercicio nació de la convicción de enriquecer el servicio que ofrecemos a las Fundaciones Comunitarias de la Alianza, pero también de la necesidad de repensarnos ante los grandes retos que el sector filantrópico enfrentó este año, tanto en México como en el mundo. Ese camino nos llevó a comprometernos para el periodo 2025 - 2030 con tres líneas estratégicas:

**Articular
capitales**

**Visibilizar y
posicionar el
valor de las
Fundaciones
Comunitarias**

**Fortalecer a
Comunalia y a
sus integrantes**

Durante el año, este proceso se construyó de manera colectiva y el 31 de octubre fue presentado y aprobado en la Asamblea Ordinaria de miembros, sentando las bases de nuestra estrategia hacia el 2030.



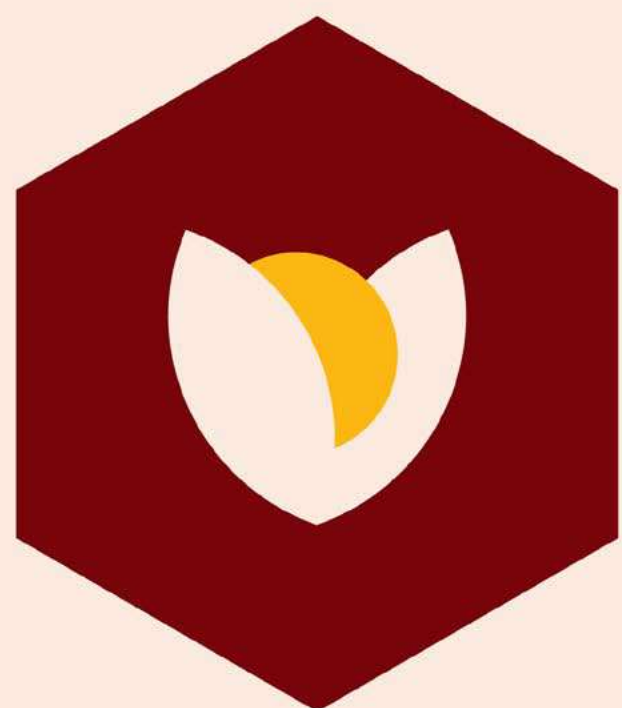
A continuación presentamos el resumen de la Teoría de Cambio, seguido de los resultados y alcances que Comunalia logró en 2025 en cada una de estas líneas.

Teoría de Cambio Comunalia 2025–2030

INSUMOS Y SUPUESTOS	ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES (Gestión)	SERVICIOS (Outputs)	RESULTADOS (Outcomes)	IMPACTO
Recursos necesarios para realizar las actividades.	Acciones que se realizan para generar bienes o servicios.	Bienes o servicios producidos.	Cuantifica los bienes y servicios (intermedios o finales) producidos.	Mide los cambios resultantes en el tiempo en el bienestar de la población objetivo.
Alianzas con donantes, cooperación y filantropía empresarial. Experiencia acumulada en procesos de articulación, formación e incidencia.	Articular capitales: conecta y moviliza recursos financieros, humanos, técnicos y sociales para potenciar el impacto de las Fundaciones Comunitarias (FC) y sus territorios.	Proyectos de FC integrados en el portafolio colectivo. Fondos temáticos operando con FC. Alianzas estratégicas articuladas.	FC y comunalia cuentan con planes de movilización en implementación. Portafolio de inversión social creado, basado en las oportunidades de las regiones o temáticas.	Aumento del volumen y número de inversiones canalizadas (a FC y a Comunalia). Al menos un fondo temático colectivo en operación.
Plataformas tecnológicas, marcos legales y mecanismos financieros.	Visibilizar y posicionar el valor de las Fundaciones Comunitarias: gestionar conocimiento y evidencia para documentar, medir y visibilizar la práctica de las FC como vehículo de desarrollo local, y su valor ante actores clave del ecosistema para incidir en políticas, agendas y alianzas estratégicas.	Publicaciones y evidencias generadas. Aquí se incluyen los tableros publicados en la Página Web de Comunalia y lo publicado según la estrategia de Comunicación, a través de los canales de difusión en redes sociales y la presencia y participación en foros.	Se consolidan espacios de colaboración y aprendizaje compartido entre FC y otros actores expertos, por ejes temáticos o por regiones que sean demandados y priorizados por la alianza.	Comunalia se consolida como un nodo técnico y estratégico en la arquitectura de impacto colectivo en el país. La práctica de Fundación Comunitaria es reconocida como un componente clave del desarrollo territorial en México.
Talento humano con capacidades técnicas y de facilitación. Metodologías de fortalecimiento organizacional. Plataforma y metodología común para evaluación e impacto. Gobernanza participativa y legitimada por las FCs.	Fortalecer a Comunalia y sus miembros: co-crear rutas de fortalecimiento e impulsar la creación de nuevas FC, así como potenciar a Comunalia como una organización de soporte y servicio, con una estructura participativa y de gobernanza colaborativa. (Fortalece las capacidades institucionales de Comunalia y sus aliados, impulsa la creación y consolidación de Fundaciones Comunitarias, co-crea rutas de crecimiento diferenciadas según contextos y capacidades, y sostiene estructuras participativas de gobernanza que potencian el relacionamiento estratégico y la toma de decisiones compartida).	Servicios diferenciados prestados a FCs según su etapa de desarrollo. Programas estratégicos implementados según plan de acción. Mecanismos de gobernanza colectiva activos.	El programa de creación y consolidación de nuevas FC en el país se ha implementado, generando nuevas iniciativas apoyadas, nuevas FC creadas y FC consolidadas y en proceso de consolidación. Comunalia opera con gobernanza clara, indicadores compartidos y mecanismos de rendición de cuentas.	Fundaciones Comunitarias fortalecidas, articuladas y posicionadas como actores clave de desarrollo con el soporte de una infraestructura nacional (Comunalia) sólida, con gobernanza clara y capacidades técnicas instaladas. Comunalia habilita y articula: infraestructura técnica eficiente, con gobernanza colaborativa y prácticas transparentes, servicios y recursos para las Fundaciones Comunitarias, y posicionamiento estratégico de la filantropía comunitaria, para que México cuente con Fundaciones Comunitarias fortalecidas que impulsan el desarrollo local autónomo y sostenible

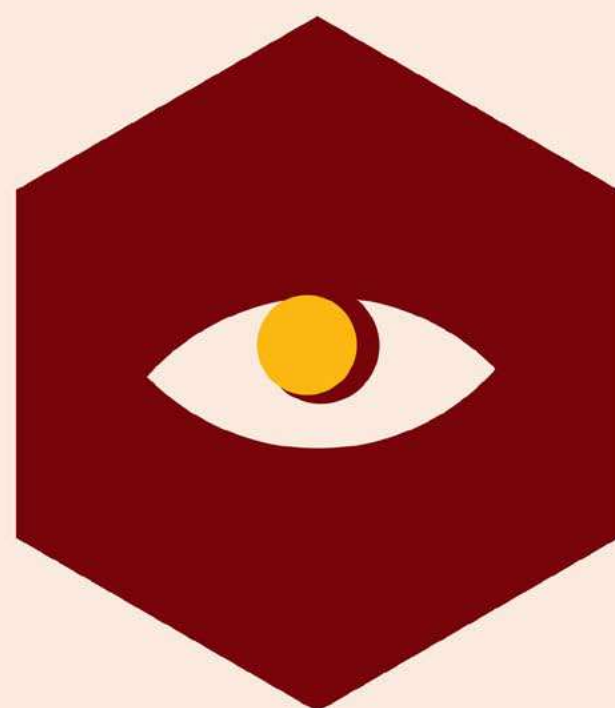
Propósito

En Comunalia creemos en la fuerza y la sabiduría de las comunidades para transformar su realidad. Por eso, **fortalecemos y articulamos** a las Fundaciones Comunitarias de México como actor clave del cambio territorial, **movilizando capitales y promoviendo la colaboración para un desarrollo justo, resiliente y autogestionado.**



Misión

Fortalecemos, movilizamos capitales y visibilizamos el trabajo de las Fundaciones Comunitarias en México.



Visión

Impulsamos a las Fundaciones Comunitarias como una alternativa efectiva e innovadora para solucionar los grandes problemas sociales de México desde lo local.



Alianza de Fundaciones Comunitarias de México

Características

Diferentes en origen y contexto, las Fundaciones Comunitarias coinciden en la convicción de impulsar el poder del tejido comunitario. Estas son las características y valor de nuestro modelo:

- Territorio
- Filantropía comunitaria
- Desarrollo comunitario
- Autonomía
- Legalidad
- Intervención integral y estratégica
- Transparencia y rendición de cuentas



Contribución al sector social

Nuestra Alianza está integrada por 17 Fundaciones Comunitarias en 16 estados de México que logran articular:

CAPTACIÓN

Origen de los recursos

+\$1,218 millones de pesos (MDP) por vía de donativos

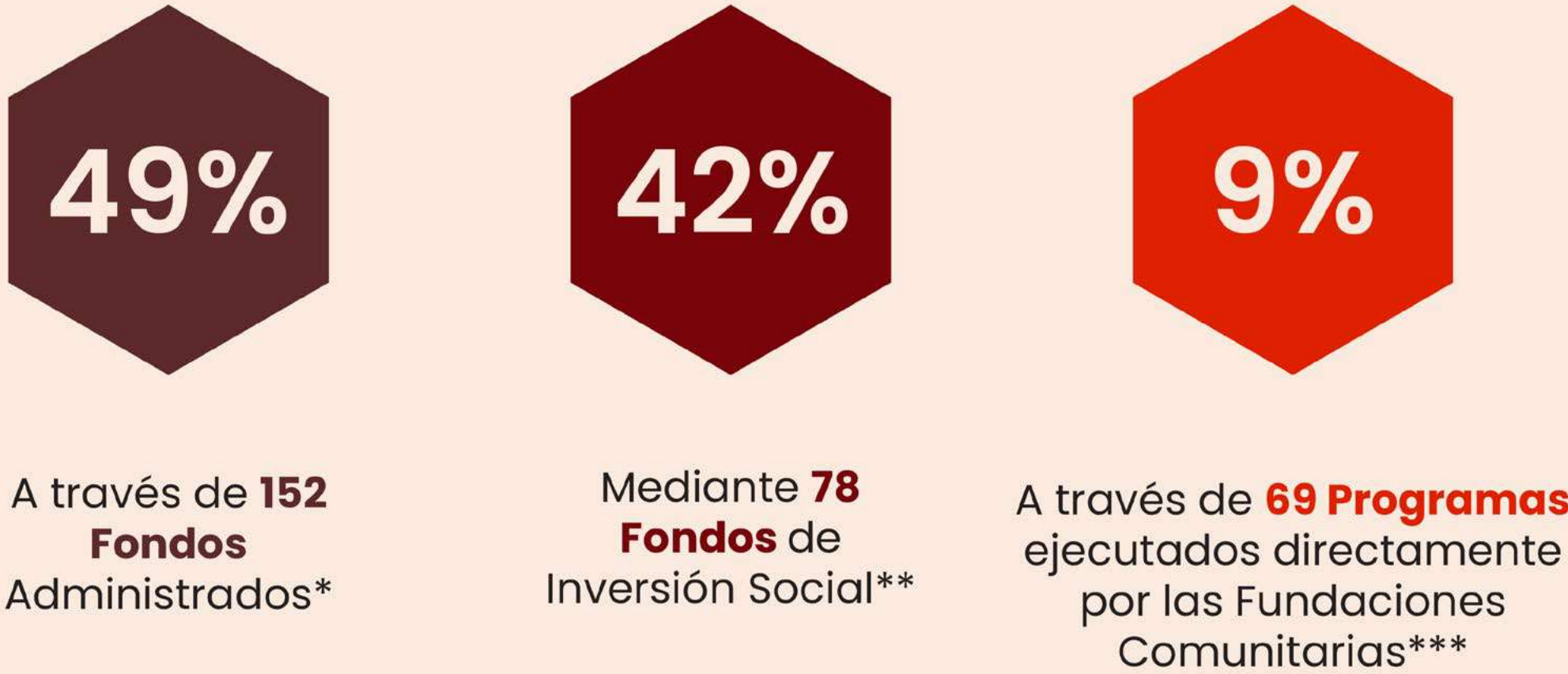


INVERSIÓN SOCIAL

Destino de los recursos

+\$1,000 millones de pesos (MDP) entregados en sus territorios

+1,000 OSC y grupos de bases receptoras al recurso
+883 mil personas beneficiadas
1,487 organizaciones fortalecidas



*Recursos gestionados por la FC cuyo destino es definido por quien constituye el fondo, ya sea el donante (donor-advised fund) o la propia organización.

**Recursos gestionados por la FC en torno a un temática específica, que se asignan a la comunidad mediante convocatorias o acompañamiento, y cuya decisión de inversión recae en la fundación.

***Son aquellos programas diseñados y operados directamente por la FC, donde administra recursos, contrata personal y asume la responsabilidad integral de su ejecución y resultados.



CONEXIONES Y PRESENCIA

629

Alianzas
estratégicas
realizadas

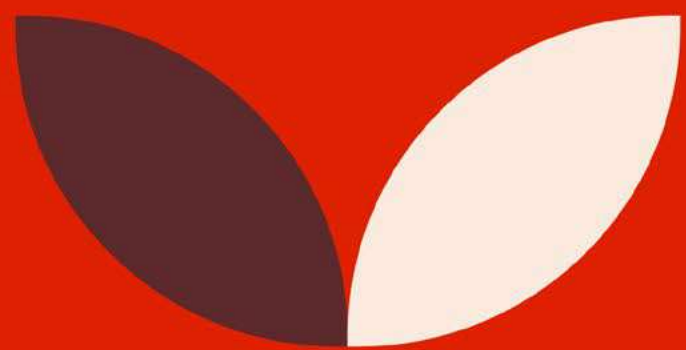
194

Participaciones en
foros y espacios
relevantes

TEMÁTICAS ATENDIDAS EN SUS TERRITORIOS

- Educación
- Salud
- Desarrollo social
- Desarrollo económico
- Migración
- Medio ambiente
- Fortalecimiento del sector social

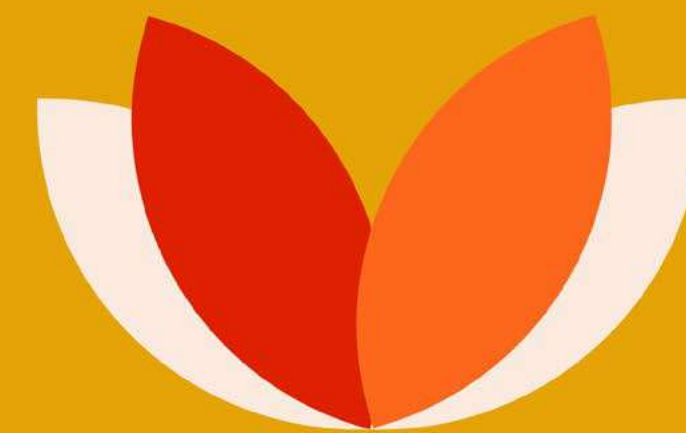
LÍNEAS ESTRATÉGICAS



**Articulamos
capitales**



**Visibilizamos y
posicionamos la
práctica de las
Fundaciones
Comunitarias**



**Fortalecemos a
Comunalia y a sus
integrantes**



LÍNEA ESTRATÉGICA

Articulamos capitales

Conectamos y movilizamos recursos financieros, humanos, técnicos y sociales para potenciar el impacto de las Fundaciones Comunitarias y sus territorios.

Estrategia de diversificación de donantes

Implementamos una estrategia orientada a construir vínculos a largo plazo con donantes -empresas y fundaciones nacionales e internacionales- cuyo enfoque es fortalecer la sostenibilidad y la diversificación de ingresos de Comunalia.

Nuestra propuesta de valor está integrada por los Fondos Temáticos de Inversión Social, Alianzas Estratégicas para Movilizar Recursos y el Fondo de Fortalecimiento de las Fundaciones Comunitarias.

Resultados de la estrategia de articulación de capitales:

5 donaciones

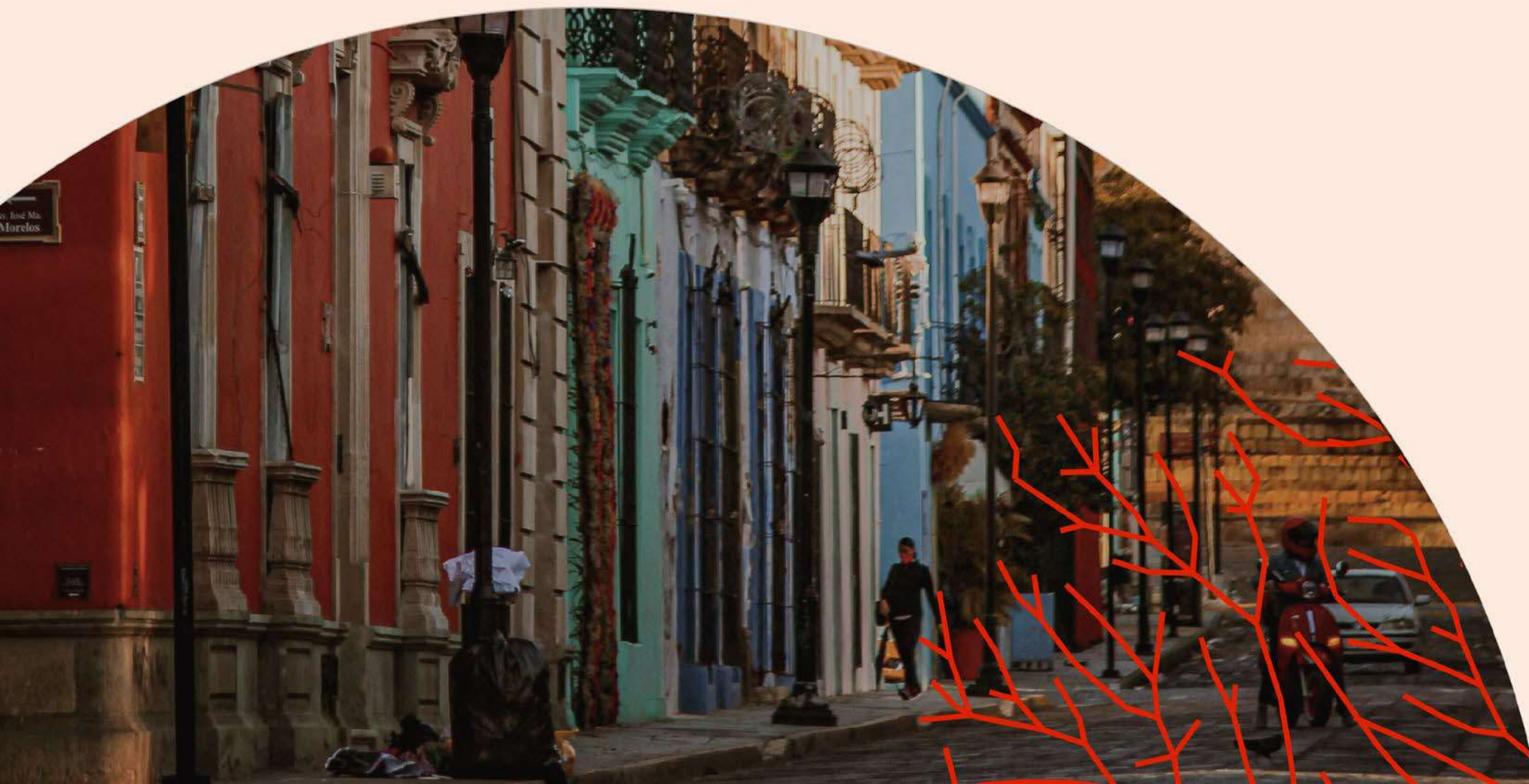
concretadas.

50 reuniones

de acercamiento para presentar a Comunalia, su impacto y oferta de valor.

1 alianza estratégica

para la movilización de recursos con el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), Alternativas y Capacidades A.C. y la Iniciativa Climática de México.



01. Fondos Temáticos de Inversión Social

En 2025, mediante los Fondos Temáticos con enfoque en trabajo digno, articulamos a dos financiadores estratégicos que, a través de Comunalia, destinaron una inversión de **\$3,153,200 MXN** para impulsar la generación de medios de vida mediante la formación en emprendimiento propiciando habilidades técnicas, blandas y canales de comercialización.

En esta estrategia activamos el **Fondo de Acciones Comunitarias 2025–2027** con dos iniciativas:



Generando Medios de Vida, en colaboración con Fundación Comunitaria Malinalco, en el Estado de México; Corporativa de Fundaciones, en Jalisco; Fundación Comunidad, en Morelos; y el Fondo Potosino, en San Luis Potosí, atendiendo a 188 personas, gracias al financiamiento de **Promotora Social México**.



MONEX

Mi Primer Negocio / Colab360, con el respaldo de **Banco MONEX** y la implementación de Fondo Potosino, enfocado en emprendimiento con perspectiva de género, se acompaña a 30 mujeres en San Luis Potosí.

02. Alianzas Estratégicas para Movilizar Recursos

Participamos en el desarrollo de la **Iniciativa de Acción Climática de la Filantropía Mexicana**, con el objetivo de articular una respuesta coordinada del sector filantrópico frente al cambio climático, con énfasis en adaptación y resiliencia comunitaria.

Esta iniciativa fue desarrollada, en colaboración con el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), Alternativas y Capacidades, la Iniciativa Climática de México (ICM) y Comunalia, y recibió financiamiento del fondo #LiftUpPhilanthropy de WINGS por un monto de \$1,266,000 MXN.

Como parte de esta estrategia de articulación y movilización de recursos, Comunalia canalizó **\$644,496 MXN** en donativos a las organizaciones aliadas para la implementación de las acciones correspondientes a cada una.

Los resultados fueron:

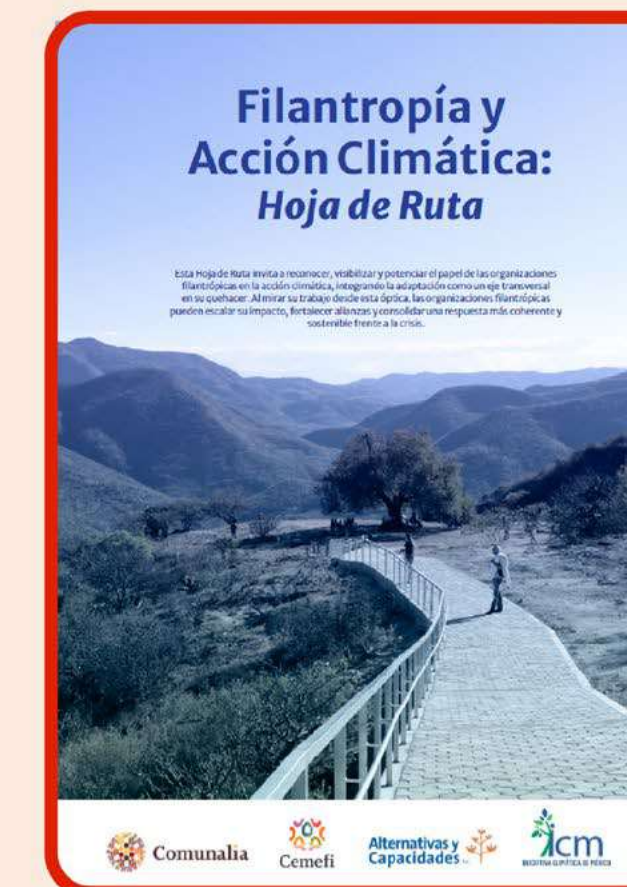


+85 fundaciones y organizaciones empresariales

mapeadas como financiadoras de iniciativas ambientales y climáticas en México.

+45 organizaciones de la sociedad civil

participantes en el primer espacio nacional de intercambio, fortaleciendo la articulación del sector.



Una Hoja de Ruta: Filantropía y Acción Climática en México,

con enfoque de derechos, género, juventudes y soluciones basadas en la naturaleza.

La iniciativa posicionó a Comunalia y sus aliados como organizaciones estratégicas en la construcción de mecanismos colaborativos de financiamiento para la resiliencia comunitaria en México.

03. Fondo de Fortalecimiento y Operación

El Fondo de Fortalecimiento y Operación permitió destinar recursos al fortalecimiento organizacional de las Fundaciones Comunitarias y a la operación de Comunalía, reconociendo que contar con organizaciones más sólidas y sostenibles es fundamental para generar mayor impacto en las comunidades y movilizar más recursos en los territorios.

Como parte de esta estrategia, en 2025 ejecutamos los recursos del primer año del convenio multianual General Funding 2025-2027 firmado por la Fundación Charles Stewart Mott, destinando una inversión al fortalecimiento de las Fundaciones Comunitarias y operación de Comunalía por un monto de:

\$2,288,000 MXN.

Este aliado estratégico ha acompañado e impulsado durante muchos años el fortalecimiento de las Fundaciones Comunitarias y el trabajo de Comunalía en México.



*Nick Deychakiwsky,
Jefe de Programas
en Mott Foundation*

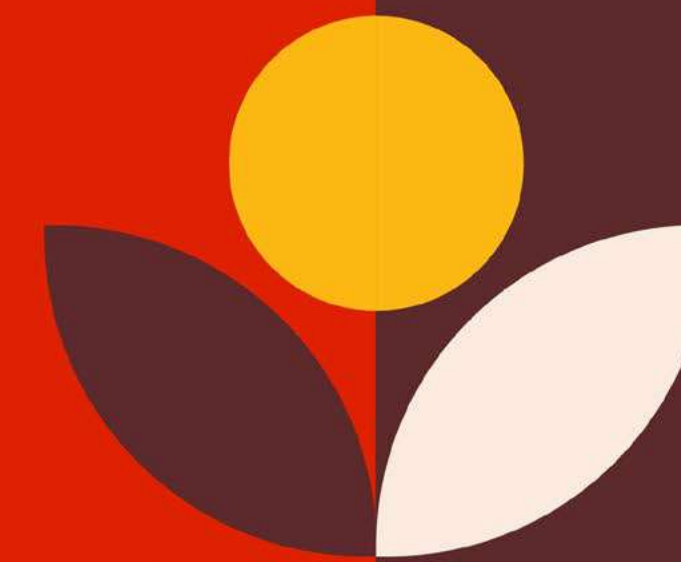
En voz de nuestros socios

“Ser donante de Comunalia desde PSM ha sido una experiencia profundamente enriquecedora. Desde el inicio hemos encontrado una gran apertura y una verdadera disposición al trabajo colaborativo, lo que ha fortalecido la confianza entre ambas organizaciones. Conocer al equipo completo y entender a profundidad su visión y su forma de trabajar nos ha permitido construir una relación cercana y de largo plazo. Esto no solo facilita la colaboración presente, sino que también abre la posibilidad de pensar y desarrollar juntos proyectos futuros con un enfoque sistémico”.



Isabella Castro

Líder Temática de Inversión Social de Promotora Social México





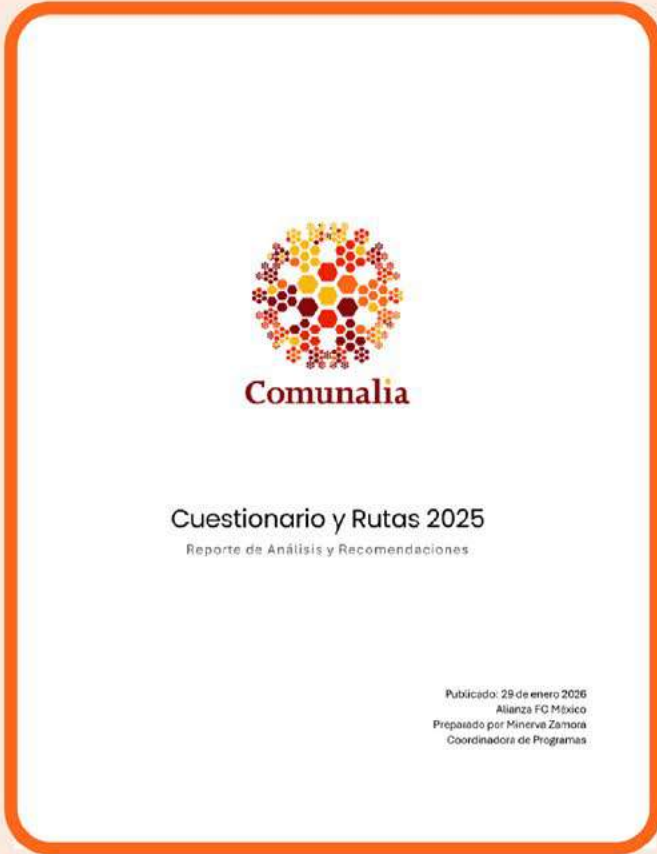
LÍNEA ESTRATÉGICA

Visibilizamos y posicionamos la práctica de las Fundaciones Comunitarias

Gestionamos conocimiento y evidencia para documentar, medir y difundir la práctica de las Fundaciones Comunitarias como vehículo de desarrollo territorial, y visibilizamos su valor ante actores clave del ecosistema para incidir en políticas, agendas y alianzas estratégicas.

Mirada al movimiento e impacto

Para contar con una visión integral de la contribución del movimiento de Fundaciones Comunitarias, implementamos el *Cuestionario Anual Comunalia 2025*, con la participación de las 17 fundaciones comunitarias.



Reporte: Cuestionario Anual y Rutas 2025

Este ejercicio permitió identificar las capacidades organizacionales, el nivel de apropiación de las características del modelo de Fundaciones Comunitarias, además de acceder a información esencial sobre su operación y resultados.

A partir del análisis, consolidamos una base de datos que dió origen al **Tablero de Impacto de las Fundaciones Comunitarias**, una nueva herramienta que permite visualizar y consultar información agregada por fundación, misma que se actualizará de manera anual.

Esta herramienta fortalece la toma de decisiones basada en evidencia, así como la transparencia y la rendición de cuentas del movimiento.



[Accede a la plataforma](#)

Presencia en eventos nacionales e internacionales

Desde Comunalia y nuestras asociadas, participamos e impulsamos espacios estratégicos de articulación, aprendizaje e incidencia, tanto en el ámbito nacional como internacional, con el objetivo de fortalecer la presencia y posicionamiento del movimiento de fundaciones comunitarias.

Espacios nacionales

Conectando Comunidades en las Américas

Con el objetivo de intercambiar mejores prácticas en metodologías de fortalecimiento institucional, gobernanza y sostenibilidad financiera, recibimos en Ciudad de México a representantes de las organizaciones de soporte y servicios: TerritoriA, de Colombia, y Red Comuá, Brasil, del 3 al 5 de febrero.

En este marco, visitamos a la Fundación Causa Querétaro y a la Fundación Comunitaria Malinalco, promoviendo el aprendizaje entre pares y el intercambio de experiencias en territorio.



Visita a Fundación Causa Querétaro

Foro de Fundaciones Comunitarias: Alianza por el Futuro de la Migración

En colaboración con Corporativa de Fundaciones y *Connecting Communities in the Americas (CCA)*, organizamos este foro en Ciudad de México, del 6 al 7 de febrero, con el propósito de construir una agenda compartida entre Fundaciones Comunitarias y organizaciones especializadas ante los retos de la movilidad humana.

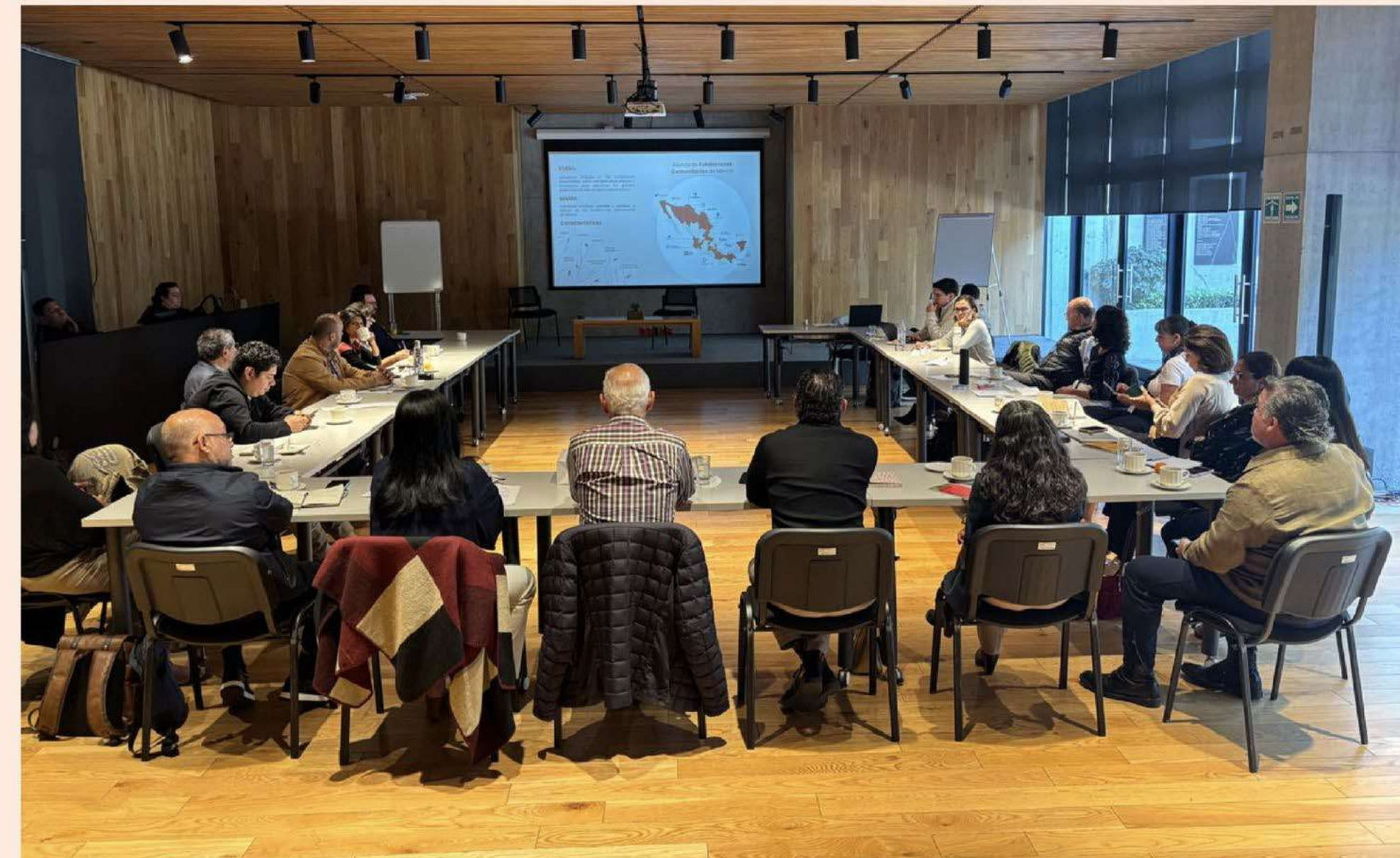


Encuentro ARRECIFE

Como parte del Comité Convocante, participamos en este espacio de aprendizaje entre fundaciones e inversionistas sociales, del 27 al 28 de febrero, en el que construimos el **Manifiesto de ARRECIFE**, orientado a consolidar compromisos de colaboración interinstitucional.

Reunión con Miembros Cemefi

Junto a representantes de las Fundaciones Comunitarias de la alianza, participamos en este espacio el 11 de septiembre, con el fin de fortalecer vínculos con actores clave de la filantropía a nivel nacional y posicionar nuestra estrategia de inversión social con impacto local.



Encuentro Anual de Fundaciones Comunitarias

Para definir estrategias conjuntas de fortalecimiento institucional, la sostenibilidad financiera y el posicionamiento público del movimiento de fundaciones comunitarias en México, en Comunalia organizamos el Encuentro Anual de Fundaciones Comunitarias en Ciudad de México, los días 30 y 31 de octubre, reuniendo a representantes de las 17 integrantes de la alianza.

Este espacio también nos permitió fortalecer el aprendizaje entre pares y promover la reflexión sobre el contexto nacional e internacional de la sociedad civil.

Espacios internacionales

Visita de estudio a Europa del Este

Como parte de la Comunidad Iberoamericana de Aprendizaje en Filantropía Comunitaria (CIAF) y gracias al financiamiento de WINGS, participamos en una visita de aprendizaje sobre la implementación del modelo de Fundaciones Comunitarias en Europa del Este.

Como organización de soporte y servicios (OSS), en Comunalia representamos a México en este intercambio, con el objetivo de fortalecer nuestras capacidades organizacionales a partir de aprendizajes internacionales.

Durante el recorrido, sostuvimos encuentros con:



Roots and Wings (OSS) y Fundación Comunitaria de Budapest, en **Hungría**.



Fundación Comunitaria de Stara Pazova y Trag Foundation (OSS), en **Belgrado, Serbia**.



Fundación Comunitaria de Timisoara y Fundación Comunitaria de Valcea, en **Timisoara y Targu Jiu, Rumania**, respectivamente.



Infraestructuras para el Futuro

Participamos en el Encuentro Global de Fundaciones Comunitarias, organizado por Inspire con el apoyo de la Fundación Mott en Bucarest, Rumania, del 8 al 10 de abril.

Los aprendizajes sobre el fortalecimiento de capacidades en incubación, gobernanza de redes y desarrollo de ecosistemas filantrópicos, se integraron a nuestra estrategia de expansión del modelo en México.



Intercambio de aprendizaje entre Colombia y México

Gracias al financiamiento de *Connecting Communities in the Americas (CCA)*, visitamos a la organización de soporte y servicios TerritoriA, en Bogotá, Colombia, del 30 de julio al 1 de agosto, un intercambio de aprendizaje enfocado en compartir metodologías de diagnóstico organizacional, modelos de acompañamiento a fundaciones territoriales y estrategias de sostenibilidad financiera.

Este espacio tuvo como objetivo identificar buenas prácticas y explorar oportunidades para desarrollar herramientas conjuntas, fortalecer capacidades de acompañamiento regional y promover la creación de nuevas fundaciones comunitarias en México y territoriales en Colombia.



Posicionamiento

Fortalecimos nuestra estrategia de comunicación mediante la **actualización de la identidad visual, el rediseño del sitio web y la definición de un enfoque narrativo** orientado a posicionar el movimiento de fundaciones comunitarias en México con mayor claridad.

Como parte de este proceso, desarrollamos un video institucional y generamos contenidos para redes sociales, boletines, presentaciones y el Informe Anual 2024.

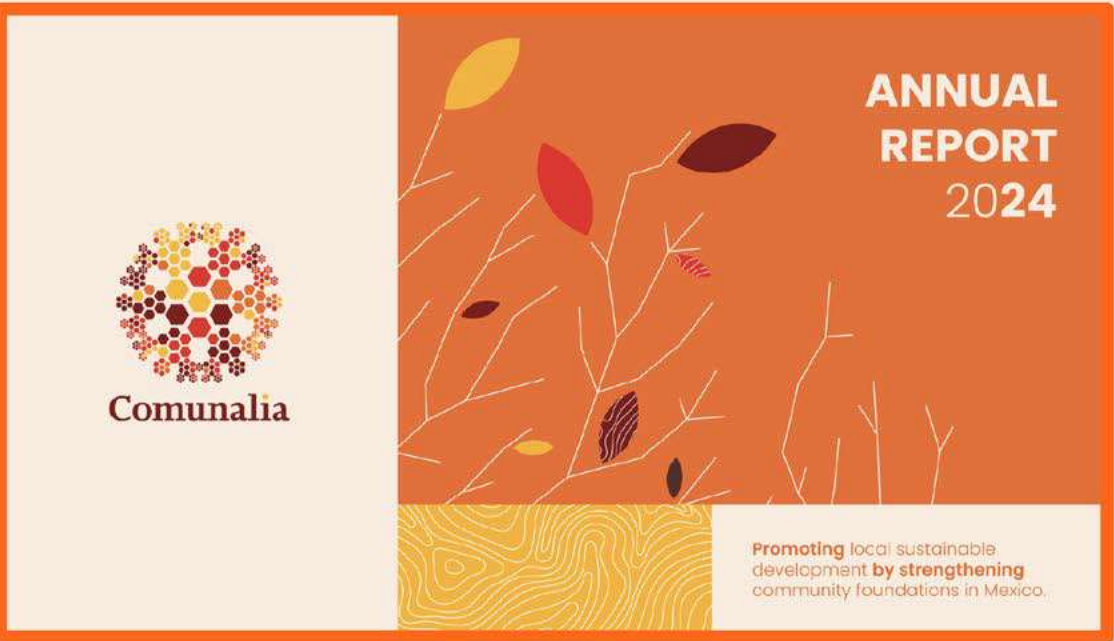
Estas acciones contribuyeron a ampliar el alcance de nuestras plataformas de difusión, con los siguientes resultados:

	Alcance	Porcentaje de alcance	Seguidores	Porcentaje de seguidores
	70,054	+37%	3,860	+4%
	39,836	+51%	4,002	+17%
	36,219	+97%	1,450	+14%

Video institucional



Informe Anual en español e Inglés



3
envíos
a la base de
600
contactos
con promedio de
52.5%
de apertura



Alianza de Fundaciones Comunitarias de México

Promovemos la inversión social estratégica desde lo local para generar desarrollo sostenible.



Fortalecemos, conectamos y visibilizamos el trabajo de las fundaciones comunitarias quienes trabajan desde sus territorios para construir un país más justo y equitativo.

14 años promoviendo la inversión social.

Nuestra propuesta de valor

Ofrecemos un vehículo de inversión social con impacto medible y sostenible que canaliza recursos hacia proyectos diseñados y liderados desde las comunidades.

Con el fortalecimiento de las fundaciones comunitarias **contribuimos al desarrollo sostenible liderado por y desde el territorio**, integrando el compromiso de nuestros inversionistas sociales.



+\$900
millones de pesos movilizados anualmente, impactando a 600 mil personas en el país.

¿Qué nos distingue?

Territorialidad y pertinencia. Las fundaciones comunitarias conocen de primera mano los retos, actores y oportunidades locales.

Enfoque de desarrollo y filantropía comunitaria. Todos los proyectos de inversión social están alineados con una visión comunitaria.

Fortalecimiento. Potenciamos capacidades operativas, estratégicas y financieras de las fundaciones quienes operan desde y para sus territorios asegurando pertinencia, confianza y participación comunitaria.

Coinversión. Maximizamos el impacto con una perspectiva integral al canalizar recursos hacia las comunidades mediante las fundaciones comunitarias, con la participación de donantes, sector privado, gobierno y organizaciones civiles.

Alianzas con propósito. Diseñamos soluciones a la medida de cada objetivo de inversión social, alineadas al contexto territorial.

El cambio comienza en lo local, crece y se multiplica cuando unimos esfuerzos.

Contáctanos: direccion@comunalia.org.mx | Conócenos: www.comunalia.org.mx



Invierte en el desarrollo con enfoque local

Al invertir con enfoque local, impulsas territorios más fuertes y comunidades resilientes.

1. Fondo de fortalecimiento para las Fundaciones Comunitarias

Impulsa las capacidades operativas y estratégicas de las **fundaciones comunitarias**, fortaleciéndolas individual y colectivamente, permitiéndoles ser más efectivas y resilientes para convertirse en un **aliado confiable de los inversores sociales en México** interesados en financiar proyectos locales.

Estos proyectos están basados en los hallazgos de los **diagnósticos comunitarios** donde participan las distintas voces de los territorios, consolidando mapeos de actores estratégicos e instalando capacidades en la comunidad con un enfoque en filantropía comunitaria.



2. Fondos temáticos de inversión social

Permiten canalizar recursos hacia proyectos estratégicos en los temas de **salud, educación, trabajo digno, desarrollo económico, migración y adaptación al cambio climático**, con un enfoque transversal en desarrollo y filantropía comunitaria.

Mediante dos alternativas:

- **Acceso a proyectos estratégicos** de las fundaciones comunitarias codiseñados con aliados locales.
- **Diseño e implementación de convocatorias** de inversión social personalizadas con base a los intereses del donante, dirigida a organizaciones locales.



3. Servicios de localización

Con asesoría experta y conexión territorial, **diseña e implementa** proyectos alineados a tu Responsabilidad Social Empresarial, mediante un proceso integral:

- **Diagnóstico comunitario**
- **Mapeo de actores clave** del territorio
- **Co-diseño** de proyectos con enfoque en desarrollo y filantropía comunitaria
- **Seguimiento, monitoreo y rendición** de cuentas.



Invierte, construye alianzas sólidas, transforma comunidades y sé parte del movimiento que apuesta por comunidades sostenibles.

Contáctanos: direccion@comunalia.org.mx | Conócenos: www.comunalia.org.mx

En voz de nuestros aliados

“Fui invitado por Comunalía con el objetivo de conocer el trabajo que realizan en todo el país a través del movimiento de Fundaciones Comunitarias. Recorrimos distintas iniciativas junto a Fundación Comunitaria Oaxaca, Fundación COMUNIDAR y Fundación Comunitaria Puebla. Sinceramente, lo que experimenté fue un contundente ejemplo de compromiso social y transformación. Cada encuentro fue una oportunidad para escuchar de primera mano cómo trabajan junto a sus comunidades, fortaleciendo vínculos y generando soluciones colectivas. Desde el LAB Público Privado estamos comprometidos a impulsar este modelo en Argentina, convencidos que las soluciones a los desafíos que tenemos surgen siempre de la propia comunidad”.



Javier Tarulla

Director del Laboratorio Público/Privado

Organización de Soporte y Servicios de Argentina





LÍNEA ESTRATÉGICA

Fortalecemos a Comunalia y a sus integrantes

Potenciamos a Comunalia como organización y fortalecemos su labor como alianza. Consolidamos las capacidades organizacionales, técnicas y características del modelo, a la vez que fomentamos la creación de nuevas Fundaciones Comunitarias.

Fortalecimiento

En Comunalia trabajamos para fortalecer las capacidades organizacionales y técnicas de las asociadas de la alianza, promoviendo la apropiación de las características del modelo de Fundaciones Comunitarias.

Con este propósito, desarrollamos una estrategia anual de fortalecimiento de capacidades con una oferta de servicios que integra acciones individuales y colectivas:

Fortalecimiento individual.

Facilitamos el acceso a asesorías técnicas, becas, pasantías e intercambios a las Fundaciones Comunitarias mediante donativos directos de Comunalia.

Fortalecimiento colectivo.

Contratamos consultores expertos para el desarrollo de comunidades de práctica, webinars y talleres especializados que atienden necesidades colectivas de aprendizaje de las Fundaciones Comunitarias.

Con la implementación del *Cuestionario Anual 2025*, generamos el **Reporte de Fortalecimiento 2025**, así como el **Cuestionario y Rutas 2025**, permitiéndonos evaluar el nivel de apropiación de las características del modelo y co-creación **de las 17 rutas de trabajo personalizadas** según el contexto, nivel de desarrollo y vocación de cada Fundación.



"Fundación Comunitaria Ejemplo"- Prioridades de Fortalecimiento para 2026						
1. Recursos Humanos						
1.1 RRHH- Procesos de Recursos Humanos		Va a haber muchos cambios, aprovechar para aterrizar ese orden, (Espacio de fortalecimiento con Río Arroyo). Integraremos al proceso de "evaluación" del personal metas de capacitación y formación para el puesto, esto nos permitirá integrar a la planeación operativa anual y al presupuesto anual estos compromisos, así como tener una forma de registrar la relación inversión-beneficio entre la formación del equipo operativo y el desempeño y alcance de objetivos de cada área.				
1.2 RRHH- Administración de los Recursos Humanos						
2. Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje						
2.1 MEL- Herramientas y procesos para el monitoreo y evaluación		Se hace a nivel proyectos, se reporta a los donantes a nivel proyectos, pero hace falta integrarlo a una narrativa de la fundación (alineando todas las visiones). Con la planeación estratégica habrá un primer ejercicio y de cómo implementarlo en el POA. A partir de esto, buscarán construir un sistema de MEL a nivel de los fondos y de la fundación. Esta información pueda contribuir para la comunicación y procuración a nivel FC.				
2.3 MEL- Gestión del Conocimiento						
4. Sostenibilidad Financiera						
General		No está muy bien definido qué necesitan (aunque es un tema muy prioritario). Comienzan a trabajar entre equipo y consejo para crear un plan de procuración. Si saliera una oportunidad desde Comunalía, habría interés en participar, "Diversificación de ingresos"				
12. Gobernanza						
12.1 Procedimientos de Órgano de Gobierno		Fortalecimiento del Consejo Directivo Acompañamiento al consejo, conversaciones 1.1, Generar procesos para inducción a nuevos consejeros, Mejorar la autogestión del consejo, que no dependa de la iniciativa de la dirección. Formalizar su participación sin que se sienta invasivo.				
12.2 Participación del Órgano de Gobierno						
Capacidad o Característica	Pregunta	Respuesta FC	Valor FC	Promedio a por región	Es prioridad para 2026	Para el final del 2026, quisiéramos lograr:
	Fundación Comunitaria "Fundación Comunitaria Ejemplo"					
1. RRHH Promedio				2.22	2.00	+
Promedio- 1. RRHH- Procesos de Recursos Humanos						Va a haber muchos cambios, aprovechar para aterrizar ese orden, (Espacio de fortalecimiento con Río Arroyo).
1.01- Cuentan con procesos de gestión de los Recursos Humanos: a) Plan de RH, b) Políticas y procedimientos, c) Descripciones de puesto.		Si (más del 80%)	3			
1.02- Realizan procesos de evaluación de desempeño anuales para el personal		Parcialmente o no actualizado	2			
1.03- Cuentan con mecanismos que registran la opinión y sugerencias de mejora del personal.		No (menos de 50%)	1			
1. En cuanto a estos elementos de Procesos de Recursos Humanos, menciona puntualmente los que les faltan (utiliza los números de las preguntas de esta sección):		Estamos trabajando en la documentación y actualización de las políticas de Talento humano en el manual de administración (contratación, inducción, evaluación), ya contamos con perfiles y descripción de puestos actualizados.				
Promedio- 1. RRHH- Administración de los Recursos Humanos				2.30		
1.04- Cuenta con la descripción del puesto, para todos los cargos.		Si (más del 80%)	3			
1.05- Cuenta con suficientes empleados para realizar las funciones de la FC.		Si (más del 80%)	3			
1.06- Cuenta con un programa de desarrollo/plan de carrera para el personal.		No (menos del 50%)	1			
1.07- Ofrece anualmente capacitación para el personal.		Si (más del 80%)	3			

Para el fortalecimiento individual y colectivo movilizamos

\$3,986,787 MXN.

Resultados del aprovechamiento de apoyos otorgados por Comunalia

Fundación Comunitaria	Asesoría técnica / Signos Vitales / Cículos de Dar	Becas / Pasantías	Asistencia entre iguales	Encuentro Anual de Comunalia	Recursos para Proyectos	Comunidad de Práctica Direcciones	Comunidad de Práctica Programas	Comunidad de Práctica de Normas de Información de Sostenibilidad.	Total de Recursos Entregados
Amigos de San Cristóbal									\$96,297
Fundación Cozumel									\$155,000
Fundación Comunitaria Oaxaca									\$163,782
FESAC									\$90,000
FEYAC									\$126,800
Fundación COMUNIDAR									\$122,000
Fundación Comunitaria Malinalco									\$670,000
Fundación Comunidad									\$640,000
Fundación Causa Querétaro									\$170,000
Fundación Comunitaria Puebla									\$104,800
Fondo Potosino de Inversión Social									\$791,540
Corporativa de Fundaciones									\$566,012
Fundación Punta de Mita									\$10,560
Fundación Merced Coahuila									\$30,000
Fundación Internacional de la Comunidad									\$18,000
FECHAC									
Fundación Paso del Norte									
Total	\$1,008,212	\$144,665	\$70,370	\$130,000	\$2,401,540	\$58,000	\$58,000	\$116,000	\$3,986,787



Recursos entregados en efectivo a las Fundaciones Comunitarias para el fortalecimiento individual.



Recurso invertido por Comunalia a través del pago de consultores para el fortalecimiento colectivo



Recurso procurado por Comunalia y entregado a las Fundaciones Comunitarias para la implementación de proyectos.

Signos Vitales

Diagnósticos Comunitarios

Acompañamos a las fundaciones comunitarias en la implementación de *Signos Vitales*, una iniciativa global impulsada por Community Foundations of Canada, que genera información confiable para comprender las realidades locales y orientar la toma de decisiones ante los retos de las comunidades.

Como resultado, cuatro fundaciones comunitarias publicaron sus Reportes Vitales:



FONDO POTOSINO

Consultalo aquí



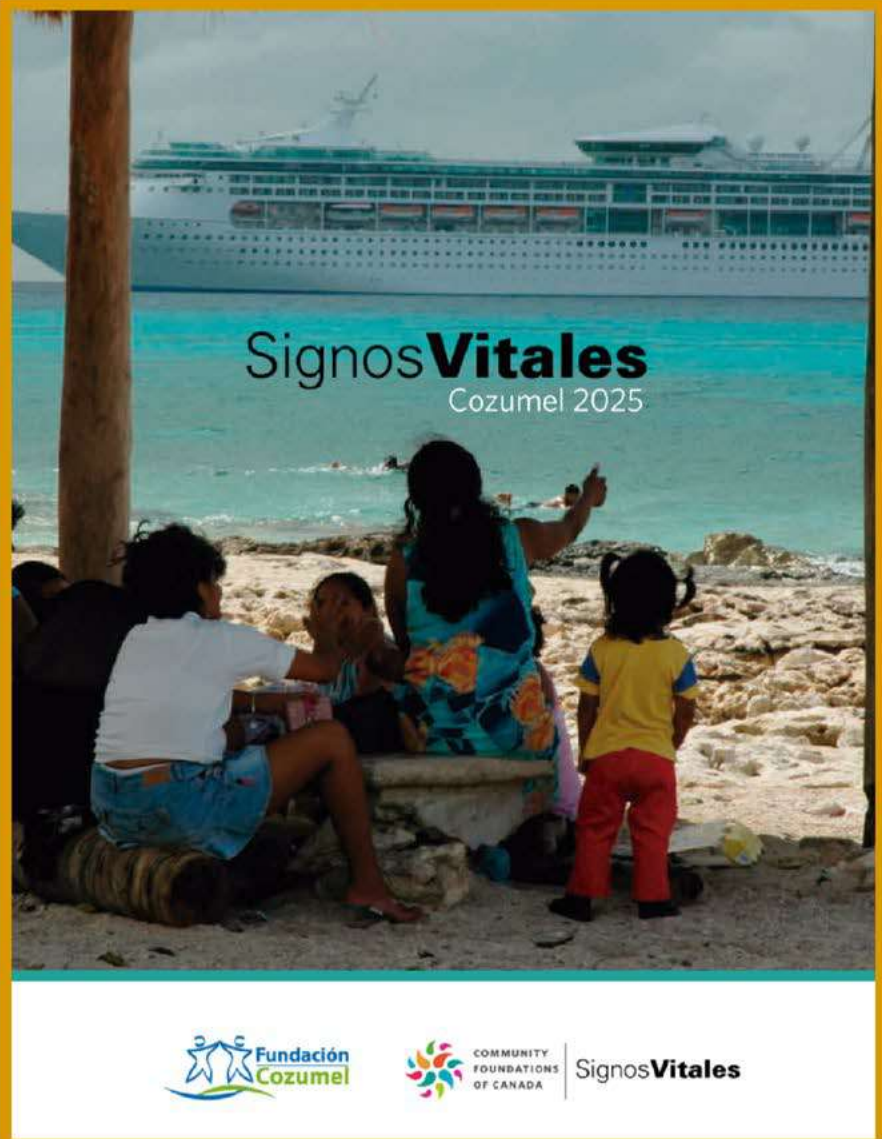
FEYAC
Fundación del Empresariado
Yucateco A.C.

Consultalo
aquí



FESAC

Consultalo aquí



35
Fundación Cozumel
Años

Consultalo aquí

En voz de las fundaciones comunitarias

“Participar en la comunidad de práctica de Comunalía ha sido un catalizador fundamental para mi crecimiento profesional. El intercambio horizontal con coordinadores de otras fundaciones comunitarias me ha permitido expandir mi visión estratégica y adoptar mejores prácticas territoriales. A través del diálogo y el aprendizaje colectivo, he fortalecido mis habilidades de liderazgo y gestión colaborativa. Este espacio no solo ofrece soluciones técnicas, sino que construye una red de apoyo invaluable que impulsa nuestra capacidad de generar impacto social sistémico”.



CF Corporativa
de Fundaciones

Francisco Franco

Coordinador de Fortalecimiento y Cooperación en Corporativa de Fundaciones



Nuevas fundaciones comunitarias

Identificamos organizaciones de la sociedad civil y grupos promotores interesados en el modelo, para promover la expansión del movimiento de Fundaciones Comunitarias en México. Los acercamientos mediante reuniones y espacios de aprendizaje, facilitaron la comprensión de las características que tienen las integrantes de nuestra red.

El resultado de esta labor fue la integración formal de la **Fundación Paso del Norte**, con sede en Ciudad Juárez, Chihuahua, a la Alianza.

¡Bienvenida!



Es una organización que nace en 2015 con amplia experiencia en la movilización de recursos, impulso a la filantropía y liderazgo en proyectos sociales enfocados en la salud y mejorar la calidad, colaborando con organizaciones de la sociedad civil, empresas, donantes e instituciones públicas para generar soluciones en su comunidad.

En voz de las fundaciones comunitarias

“Nuestra incorporación como socios de Comunalía ha sido sumamente positiva y enriquecedora; en muy poco tiempo, hemos recibido un valioso acompañamiento por parte de la Coordinación de la alianza y acceso a diversos servicios que fortalecen nuestro quehacer institucional. Asimismo, el intercambio con otras fundaciones comunitarias nos ha permitido aprender de sus programas, herramientas, metodologías y mejores prácticas, lo que contribuye directamente a incrementar el impacto de nuestra fundación en el ámbito local”.



Karen Yarza

Directora de Fundación Paso del Norte



Transparencia

INGRESOS

\$5,097,094.68

69%

\$3,502,943.28

Donativos Nacionales e Internacionales

14%

\$730,231.00

Cuotas de membresías

17%

\$863,920.40

Optimización de recursos financieros

EGRESOS

\$10,091,577.29

49%

\$4,985,129.11

Inversión en Programas

2%

\$200,378.21

Gastos Operativos

5%

\$499,317.10

Gastos Administrativos

44%

\$4,406,752.87

Donativos Otorgados

Socios

El alcance de Comunalia y las Fundaciones Comunitarias que la integran son posibles gracias a la confianza de:



Aliados



Comunidad Iberoamericana de Aprendizaje de Fundaciones Comunitarias (CIAF)



Consejo Directivo



Luis Ruiz Saucedo
Presidente del Consejo.



Cristina Frey
Tesorero.



Alberto Cárdenas Aldrete
Secretario.



Erik Bruce Friend Drake
Vocal.



David Pérez Rulfo
Tesorero.



Alejandra Rivera Casillas
Vocal.

Agradecemos a **Carlos García Miranda** por su impulso y compromiso en la Presidencia de Comunalía de mayo 2023 a noviembre 2025.

Equipo



Daniella Undreiner
Directora Ejecutiva.



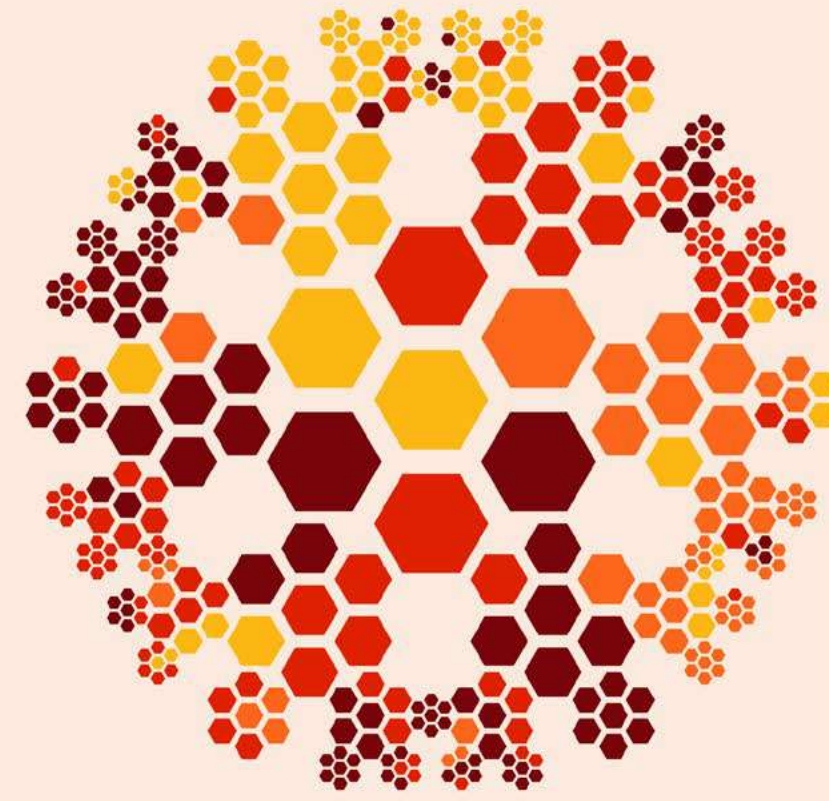
Raquel Maldonado
Auxiliar Administrativa.



Minerva Zamora Domínguez
Coordinadora de Programas.



Anakaren Perales
Coordinadora de Desarrollo Institucional y Vinculación.



Comunalia



@Comunalia

UBICACIÓN

Avenida del Estado 208
Colonia Tecnológico Monterrey
Nuevo León, México. CP: 64700

CONTÁCTANOS

Teléfono: 81 2719 6670
Correo: contacto@comunalia.org.mx
www.comunalia.org.mx

